

**Міністерство освіти і науки України**  
**Національна металургійна академія України**  
(НМетАУ)

49600, м. Дніпропетровськ, пр. Гагаріна, 4;  
тел. (056) 3748495, факс (0562) 474451

Факультет економіки та менеджменту

Кафедра обліку і аудиту

УДК 330.117:669.013

ЗАТВЕРДЖУЮ

Проректор з наукової роботи  
НМетАУ, д.т.н., проф.

\_\_\_\_\_ Ю.С. ПРОЙДАК  
« \_\_\_\_ » \_\_\_\_\_ 2015р.

**ЗВІТ**

з держбюджетної науково-дослідної роботи  
«АНАЛІТИЧНА ПІДТРИМКА ТАКТИЧНИХ УПРАВЛІНСЬКИХ РІШЕНЬ»  
01.09.2013-30.06.2015  
напряму «Аналітичне забезпечення діяльності суб'єкта господарювання»

Шифр теми Б429040013

Характер звіту

заключний

Завідуючий кафедрою обліку і аудиту  
к.т.н., доц. \_\_\_\_\_

В.Д. Зелікман

Керівник НДР  
к.е.н., доц. \_\_\_\_\_

Н.Г. Шпанковська

Дніпропетровськ, 2015

## СПИСОК ВИКОНАВЦІВ

Керівник НДР,

к.е.н., доц.

Шпанковська Н.Г.

Старший викладач

Канська О.І.

Вступ, висновки, розділи 1-3

Резюме, розділ 2, розділ 3,  
оформлення звіту

Виконавці:

Доцент, к.е.н.

Труш Ю.Т.

Розділ 1-3, перелік посилань

Старший викладач

Білова О.С.

Розділ 1, п.1.1, розділ 2

Старший викладач

Кравченко Т.В.

Розділ 1, п.1.3, розділ 3

Старший викладач

Котенко Н.О.

Розділ 2, розділ 1, п.1.2

## РЕЗЮМЕ

Пояснювальна записка до звіту з науково-дослідної роботи: 57 с., 2 рис., 4 табл., 51 джерело.

Об'єкт дослідження – виробниче промислове підприємство і його структурні підрозділи.

Предмет роботи – методологія і забезпечення технології прийняття управлінських рішень.

Мета роботи – удосконалення складових методології аналітичної підтримки тактичних управлінських рішень.

Метод дослідження – порівняння, угруповання, аналогії, документальне дослідження, аналітична таблиця, імітаційне моделювання, метод лінійного програмування та інші.

Встановлено структуру і визначені принципи організаційно-економічного механізму регулювання діяльності промислових підприємств як складних соціально-економічних систем. Визначенні умови функціонування промислових підприємств, необхідних для забезпечення конкурентоспроможності продукції та її оцінки. Розроблені вимоги до металургійного виробництва та шляхи їх дотримання. Проведений аналіз авторських підходів до визначення сутності категорій оцінка і методологія, запропонована та обґрунтована типологія управлінських рішень. Визначенні методи аналітичного супроводження етапів (або стадій) технології тактичних і оперативних управлінських рішень на мікрорівні та аудиту якості їх виконання. Удосконалено сутність і зміст аналітичної підтримки моделювання і реалізації інноваційно-орієнтованої виробничої програми промислового підприємства з урахування факторів їхнього внутрішнього і зовнішнього середовища.

**ОРГАНІЗАЦІЙНО-ЕКОНОМІЧНИЙ МЕХАНІЗМ, СТРУКТУРА І ПРИНЦИПИ МЕХАНІЗМУ, ТИПОЛОГІЯ І ОЦІНКА УПРАВЛІНСЬКИХ РІШЕНЬ, АНАЛІТИЧНЕ СУПРОВОДЖЕННЯ, МОДЕЛЮВАННЯ ВИРОБНИЧОЇ ПРОГРАМИ.**

## ЗМІСТ

ВСТУП	5
1 ДОСЛІДЖЕННЯ УМОВ ПРИЙНЯТТЯ ТАКТИЧНИХ УПРАВЛІНСЬКИХ РІШЕНЬ	9
1.1 Сутність, структура і принципи організаційно-економічного механізму регулювання діяльності	9
1.2 Визначення умов функціонування промислових підприємств, необхідних для забезпечення конкурентоспроможності продукції та її оцінки	15
1.3. Сучасні вимоги до металургійного виробництва та шляхи їх дотримання	22
2 ОСОБЛИВОСТІ МЕТОДОЛОГІЇ АНАЛІТИЧНОЇ ПІДТРИМКИ УПРАВЛІНСЬКИХ РІШЕНЬ	29
3 АНАЛІТИЧНА ПІДТРИМКА МОДЕЛЮВАННЯ І РЕАЛІЗАЦІЇ ІННОВАЦІЙНО-ОРІЄНТОВАНОЇ ВИРОБНИЧОЇ ПРОГРАМИ ПРОМИСЛОВОГО ПІДПРИЄМСТВА	38
ВИСНОВКИ	50
ПЕРЕЛІК ПОСИЛАНЬ	53