



Газета виходить з вересня 1930 р.

КАДАРИ МЕТАЛУРГІЇ

Газета Національної металургійної академії України

№ 1 (2744)

січень 2020 року

«Україна – це метал. «Метал» – це ми»

Розповсюдження безкоштовне ©

Редакційна колегія

Головний редактор – ректор НМетАУ член-кореспондент НАН України професор **Величко О.Г.**

Заступники головного редактора: перший проректор д.т.н., професор **Іващенко В.П.**

проректор з наукової роботи д.т.н., професор

Пройдак Ю.С.

проректор з науково-педагогічної роботи д.т.н., професор

Шатоха В.І.

фахівець навчально-наукового центру к.т.н., доцент

Никифорова Н.А.

Відповідальний редактор – **Никифорова Н.А.**

Члени редколегії: доцент кафедри електрометалургії к.т.н. **Жаданос О.В.**

доцент кафедри металургії сталі к.т.н. **Журавльова С.В.**

декан гуманітарного факультету к.х.н. **Клімашевський Л.М.**

професор кафедри інженерної педагогіки д.пед.н. **Лучанінова О.П.**

голова ради студентів студентка групи ЕО01-17 **Олійник А.В.**

заступник голови профкому, доцент кафедри прикладної механіки к.т.н. **Селегей А.М.**

фахівець навчально-наукового центру **Сердюк В.М.**

учений секретар ІНІФН к.т.н., доцент **Ступак Ю.О.**

директор бібліотеки **Фахрутдінова С.М.**

керівник навчально-наукового центру к.т.н. **Ясєв О.Г.**

У разі повного або часткового відтворення / передруку матеріалів
посилання на газету є обов'язковим
(Закон України «Про авторські та суміжні права»)

Публікацію газети відновлено в рамках виконання спільного європейського проекту Темпус "Центри провідного досвіду для молодих вчених" (CERES) 544137-TEMPUS-1-2013-1-SK-TEMPUS-JPHES



Co-funded by the
Tempus Programme
of the European Union

Centres of Excellence for young REsearchers



ІНТЕРАКТИВНИЙ ЗМІСТ

16 СІЧНЯ – ДЕНЬ ПАМ'ЯТІ ЗАХИСНИКІВ ДОНЕЦЬКОГО АЕРОПОРТУ	
<i>Вшанування пам'яті Кіборгів у Дніпрі.....</i>	3
22 СІЧНЯ – ДЕНЬ СОБОРНОСТІ УКРАЇНИ	
<i>30 років «Живому ланцюгу єдності»</i>	4
<i>«Живий ланцюг» 2020.....</i>	5
КЛЮЧОВІ СЛОВА: ІННОВАЦІЇ, НАУКА, ОСВІТА, ПРАКТИКА	
<i>Міжнародні та всеукраїнські конференції Навчально-наукового Інституту інтегрованих форм навчання НМетАУ</i>	7
ПРО ДЕЯКІ НАУКОВІ ВИДАННЯ НМетАУ	
<i>Наукові фахові видання «Системні технології» та «Сучасні проблеми металургії» запрошують до публікації!.....</i>	11
<i>До виходу друком першого випуску вчених записок кафедри документознавства та інформаційної діяльності НМетАУ.....</i>	12
У БІБЛІОТЕЦІ НМетАУ	
<i>Бібліотека інформує</i>	13
<i>Бібліотека... яка вона?</i>	14
ВІТАЄМО ЮВІЛЯРА!	
<i>Георгію Юрійовичу Станцицю – 70.....</i>	15
СТУДЕНТСЬКЕ ЖИТТЯ	
<i>Вітаємо магістрів НМетАУ: напутні слова зі стрічки Фейсбуку</i>	16
<i>Кафедра обробки металів тиском ім. академіка О.П. Чекмарьова.....</i>	16
<i>Кафедра економічної інформатики.....</i>	16
<i>Кафедра автоматизації виробничих процесів</i>	17
<i>Кафедра інтелектуальної власності та управління проектами.....</i>	17
<i>Кафедра фінансів.....</i>	17
<i>Кафедра електрометалургії.....</i>	18
<i>Кафедра обліку і аудиту.....</i>	18
<i>Кафедра промислової теплоенергетики</i>	19
<i>Кафедра Інформаційних технологій і систем</i>	19
<i>Навчально-науковий інститут інтегрованих форм навчання НМетАУ</i>	20
НАСИЛЬСТВУ – НІ!	
<i>Виховні аспекти протидії насильству в закладах вищої освіти</i>	20
ДУМКИ МУДРИХ	
<i>Карел Чапек: цитати</i>	23
ПОСМІХНЕМОСЯ РАЗОМ!	
<i>Про різне.....</i>	24

16 СІЧНЯ – ДЕНЬ ПАМ'ЯТІ ЗАХИСНИКІВ ДОНЕЦЬКОГО АЕРОПОРТУ

Вшанування пам'яті Кіборгів у Дніпрі

20 січня в аеропорту Дніпра відбувся концерт-реквієм пам'яті українських військових, які загинули під час оборони Донецького аеропорту.

На концерті виступив зведений оркестр військового штабу оперативного командування «Схід» та 55-ої окремої артилерійської бригади. Також під акомпанемент оркестру заспівав хор волонтерів.



За словами військового диригента Олександра Жарія, зведений оркестр проводив репетиції протягом трьох днів і підготував програму з п'яти музичних творів. «У нас є два основні твори, скажімо так, обов'язкових, які виконують в усіх аеропортах України. Це «Таїна» Оксани Герасименко, львівської композиторки та бандуристки, а також «Дзвони війни» військового диригента, заступника начальника зразково-показового оркестру Бориса Борисовича Школового», – сказав військовий диригент Олександр Жарій.

Заходи, присвячені вшануванню пам'яті «кіборгів», також відбулися в аеропортах Харкова, Одеси, Львова, Херсона, Запоріжжя та Івано-Франківська.

Оборона ДАП тривала 242 дні, з 26 травня 2014 року до 20 січня 2015 року. Оборонців летовища назвали «кіборгами». 13 січня після обстрілів упала диспетчерська вежа. 45-метрова споруда була стратегічним об'єктом оборони летовища. Через 8 днів після падіння вежі, коли і старий, і новий термінали були повністю зруйновані, українське командування вирішило вивести війська з летовища. За даними Міноборони, у боях за Донецький аеропорт загинуло понад двісті українських бійців.

За матеріалами

<https://suspihne.media/9800-v-aeroportu-dnipra-proveli-koncert-rekviem-pamati-kiborgiv-video/>

[Перейти до змісту](#)

22 СІЧНЯ – ДЕНЬ СОБОРНОСТІ УКРАЇНИ

30 років «Живому ланцюгу єдності»

«Живий ланцюг» став символом єдності східних і західних земель України. Ланцюг «Українська хвиля» 1990 року був одним із наймасштабніших у світовій історії та став ще одним кроком до здобуття Україною незалежності.



Мільйони людей взяли за руки, з'єднавши Івано-Франківськ (через Львів) і Київ у день 71 річчя Злуки Української Народної Республіки й Західноукраїнської Народної Республіки.¹ Івано-Франківськ (тодішній Станіславів) у 1919 році був столицею ЗУНР, тому саме з цього міста люди почали будувати живий ланцюг, який починався в Івано-Франківську від Центрального народного дому (колишньої резиденції парламенту ЗУНРу і місця прийняття Акту Злуки),

йшов через Стрий – звідси йшло відгалуження на Закарпаття, Львів, Тернопіль, Рівне, Житомир до Києва.

Акцію «Українська хвиля» організував Народний Рух України. Ініціатором і співорганізатором акції був Михайло Горинь – член Секретаріату НРУ. Підготовка до акції почалась у вересні 1989 року. Організатори від різних областей збиралися на щомісячні наради в Рівному.

¹ Читайте статтю «Злука» в № 1 «Кадрів металургії» за 2017 рік (https://nmetau.edu.ua/file/2017-02-20-km-no_1.pdf).



У ланцюзі взяли участь за даними КПРС близько 450 тисяч осіб, а за неофіційними – від 1 до 5 мільйонів людей. Завдяки ентузіазму активістів пальне для автотранспорту учасники акції забезпечували власним коштом, а представники медичної служби працювали на волонтерських засадах.

«Ланцюг єдності» у наші дні став традиційним з 2008 року. Його метою є нагадати українцям про визначні дати в історії української державності: 9 січня 1918 року – Центральна Рада прийняла IV Універсал. 22 січня 1919 рік – відбулось об'єднання Української Народної Республіки та Західно-Української Народної Республіки в одну державу. На жаль, Українська державність через міжусобні війни, лівацьку політику пацифізму та натиск поляків та більшовиків зникла в часи Перших Визвольних змагань, і відтоді українці стали жити в Радянському Союзі, Румунії, Чехословаччині, Угорщині та Польщі. Але факт того, що українці змогли об'єднатись як народ та нація, вже не можна було скасувати.

Акція не є політичною, тому будь-яка символіка чи атрибутіка партій – заборонена. Організаторами проведення «Ланцюгу єдності» є громадська організація Братство козацького бойового Звичаю «Спас» та Громадська спілка «Центр національно-патріотичного виховання».

За матеріалами

<https://www.kiev-company.in.ua/30-rokiv-zhivomu-lancyugu-yednosti-yak-ce-bulo-foto/.html>

[Перейти до змісту](#)

«Живий ланцюг» 2020

22 січня традиційна акція «Живий ланцюг» з нагоди Дня Соборності України розпочалася на столичному мосту Патона. Колони учасників рушили з правого й лівого берегів міста назустріч одна одній. Колона з лівого берега символізує Українську Народну Республіку, з правого – Західно-Українську Народну Республіку. Після об'єднання посередині мосту учасники утворили 30-метровий прапор України та разом виконали гімн України. Також учасники акції вшанували пам'ять Героя України Сергія Нігояна, якого вбили під час Революції Гідності 22 січня 2014 року. Згадали також інших українських борців за незалежність.



За матеріалами

<https://zik.ua/news/2020/01/22/u-kyievi-berehy-dnipra-ziednaly-zhyvym-lantsiuhom-z-nahody-d-nya-sobornosti-956043>

та

<https://zik.ua/news/2020/01/22/u-kyievi-berehy-dnipra-ziednaly-zhyvym-lantsiuhom-z-nahody-d-nya-sobornosti-956043>

[Перейти до змісту](#)

КЛЮЧОВІ СЛОВА: ІННОВАЦІЇ, НАУКА, ОСВІТА, ПРАКТИКА

Міжнародні та всеукраїнські конференції Навчально-наукового Інституту інтегрованих форм навчання НМетАУ

Важливою складовою наукової діяльності сучасного закладу вищої освіти та окремих його підрозділів є участь у наукових конференціях. Зараз досить просто за допомогою Інтернету (або сайту НМетАУ) знайти конференцію тієї чи іншої спрямованості, надіслати заявку до оргкомітету та взяти участь в її роботі. Але ж інша річ – бути організатором конференції ... Достатньо хоча б одного разу організувати та провести наукову конференцію з подальшим виданням матеріалів (тези доповідей, статті тощо), щоб зрозуміти специфіку та складність цієї роботи, особливо за сучасних умов. Якщо ж конференцію організовувати не в стінах рідного вишу (вдома, як відомо, стіни зазвичай не шкодять), і навіть не в «сусідів», а десь далеко за межами України, то місія може виявитися нездійсненою навіть за наявності великого бажання. Так, наприклад, в переліку міжнародних та всеукраїнських конференцій з проблем вищої освіти і науки, який кожного року формує Міністерство освіти і науки України (безпосередній упорядник – Державна наукова установа «Інститут модернізації змісту освіти» МОНУ) окремими роками налічувалося до 1000 конференцій з різних напрямів. Зараз ця кількість дещо зменшилася. Так, на 2020 рік заплановано 543 міжнародні та 262 всеукраїнські конференції. Але є один нюанс. Із заявлених 543 міжнародних заходів за межами України відбудуватимуться лише ... 7 (сім!), серед яких 2 конференції, організатором яких є НМетАУ, а саме, Навчально-науковий Інститут інтегрованих форм навчання НМетАУ (ІніФН). Детальніше про ці конференції мова піде далі.

Разом з цим у згаданому переліку збільшується частка так званих Інтернет-конференцій, які по суті є звичайними електронними збірниками, що містять матеріали, які надійшли до того чи іншого оргкомітету та після розгляду й упорядкування були оприлюднені на сайті організатора. Не піддаючи критиці такий «спосіб існування» конференцій, хотілося б відмітити принаймні один очевидний їхній недолік – відсутність живого спілкування, можливості обміну думками з колегами, жвавих дискусій та суперечок, в яких коли-не-коли, але ж народжується істина. Можливо, цей важливий аспект є пережитком минулих років і тепер слід зникати до інших, більш «економічних» способів обміну думками – час покаже ...

ІніФН має більш ніж 15-річний досвід організації та проведення наукових конференцій (в тому числі й за межами України). За підтримки керівництва НМетАУ щорічно організовуються та проводяться декілька наукових конференцій, що відрізняються як за рівнем (статусом), так і за іншими критеріями. Головою оргкомітету та редакційної ради всіх конференцій є ректор НМетАУ член-кореспондент НАН України, д.т.н., професор Олександр Григорович Величко. Співголовою й відповідальною за організацію та проведення заходів є директор ІніФН професор Тетяна Станіславівна Хохлова. До складу оргкомітетів конференцій, що організовує ІніФН, входять провідні вчені академії, а також представники інших закладів вищої освіти та наукових установ України та країн Європейського Союзу. Як правило, ці ж установи є співорганізаторами заходів.

У 2019 році ІніФН організував і провів чотири конференції, в яких взяли участь понад 1000 учасників. Понад 90% з цієї кількості – «заочно», тільки з публікацією тез доповідей або статей у збірниках. По закінченні кожної конференції оргкомітет видавав і надсилав усім

учасникам збірники матеріалів у друкованому (книжка) та електронному (СД-диск) вигляді (див. на фото). Всі, хто бажав, незалежно від форми участі, мали також можливість отримати сертифікати, що підтверджували участь у конференції.



Збірники матеріалів конференцій, проведених у 2019 році, у друкованому та електронному вигляді

Усім збірникам матеріалів, що випускаються в друкованому вигляді, присвоюється міжнародний книжковий індекс (ISBN), який передбачає обов'язкову розсилку примірників до основних наукових бібліотек України відповідно до переліку, затвердженого свого часу Кабінетом міністрів, і присутність матеріалів наших конференцій у відповідних бібліотечних каталогах.

Доволі поширеним запитанням від потенційних учасників конференцій є таке: «Чи відносяться ваші збірники до фахових видань?». Або: «Чи може стаття, надрукована у вашому збірнику, вважатися фаховою?». Відповідь на подібні запитання завжди звучить приблизно так. По-перше, фаховими можуть вважатися статті, які надруковані у виданнях, що входять до Переліку наукових фахових видань України. До цього переліку (в редакції після 24.05.2018 р.) збірники конференцій не входять. Принаймні – поки що. По-друге, наукова стаття й тези доповіді на конференцію, навіть присвячені одній і тій самій проблемі, – це зазвичай різні речі. Різні як за формою подання матеріалу, стилем оформлення, так і за обсягом. Через це багато організаторів конференцій пропонують разом з тезами доповідей надсилати матеріали у вигляді статей, які в разі прийняття будуть опубліковані у періодичних наукових виданнях, які згідно з наказом МОН України «Про затвердження Порядку формування Переліку наукових фахових видань України» (від 15.01.2018 р., № 32) мають бути присутні в цьому переліку з віднесенням до відповідної категорії («А» або «Б»). Прикладів такого підходу можна знайти чимало, в тому числі у НМетАУ (див. наступну статтю в цьому номері газети, а також відповідні розділи сайту академії).

Чинний «Порядок присвоєння вчених звань науковим і науково-педагогічним працівникам» (уведений наказами МОНУ від 14.01.2016, №13 та від 06.02.2017, №174) передбачає, що претенденти на отримання вчених звань професора та доцента серед іншого повинні:

Кадри металургії № 1 (січень 2020 р.)

- мати сертифікат відповідно до Загальноєвропейської рекомендації з мовної освіти (на рівні не нижче B2) з мов країн Європейського Союзу або кваліфікаційні документи (диплом про вищу освіту, науковий ступінь), пов'язані з використанням цих мов;
- пройти навчання, стажування або попрацювати у вищому навчальному закладі, науковій (або науково-технічній) установі в країні, яка входить до ОЕСР та/або ЄС.

Зважаючи на ці вимоги, у 2020 році на міжнародних конференціях, які організовує ІНІФН, окрім «штатних» (відповідно до програми та регламенту) заходів, передбачені додаткові пропозиції для учасників (таблиця)²:

Статус і назва конференції, рік заочаткування	Основні питання (напрями)	Термін та місце проведення* ^{прим}	Додаткові пропозиції
Міжнародні конференції			
XVI конференція «Стратегія якості в промисловості і освіті» (з 2005 року)	- якість в промисловості; - якість в освіті; - інформаційні технології в промисловості й освіті; - економічні аспекти якості.	5-12 червня 2020, м. Варна, Технічний університет (Болгарія)	Стажування за міжнародною програмою (4 модулі, 120 годин)
IV конференція «Інноваційні технології в науці та освіті. Європейський досвід» (з 2017 року)	- інноваційні технології в освіті; - сучасні проблеми розвитку науки і виробництва.	Листопад 2020, університет однієї з країн ЄС* ^{прим2}	Іспит (B2) /англійська/
Всеукраїнські конференції			
XI конференція «Молоді вчені 2020 – Від теорії до практики» (з 2010 року)	- металургія, машинобудування, металообробка; - економіка, менеджмент; - інформатика, обчислювальна техніка, ІТ технології;	12 березня 2020, м. Дніпро, НМетАУ	-
II конференція «Молодь і наука. Практика інноваційного пошуку» (започатковано у 2019 році)	- освіта, педагогіка, психологія; - метрологія, стандартизація, сертифікація; - екологія і охорона довкілля.	грудень 2020, м. Дніпро, НМетАУ	-
* прим – точні терміни проведення оголошуються зазвичай за 1,5–2 місяці до початку роботи конференції			
* прим2 – 2017 рік – технічний університет м. Відень (Австрія); 2018 – університет Аалто (м. Гельсінкі, Фінляндія); 2019 – університет UvA (м. Амстердам, Нідерланди); 2020 рік – у стадії узгодження.			

Найпоширеніші запитання, які можна почути від потенційних учасників у даному контексті, зводяться до таких:

- чи можна отримати сертифікат про стажування за міжнародною програмою, або скласти іспит з англійської мови «заочно», без особистої участі в конференції?
- чи є сертифікати, що отримують учасники конференцій, легітимними?

Відповідь на перше запитання завжди категорична – Ні. Отримати сертифікат про стажування або скласти іспит з англійської можна тільки за умови особистої участі. І це ще не все. Так, для складання іспиту з мовної освіти (рівень B2) особиста присутність є необхідною, але не достатньою. Потрібно ще мати відповідний рівень підготовки з усіх блоків, що включені до складу іспиту (додаткову інформацію та пояснення з цього питання можна знайти в мережі Інтернет). Ну а кращою відповіддю щодо легітимності сертифікатів є той

² Усі перелічені конференції включені до «Переліку наукових конференцій з проблем вищої освіти і науки в системі МОН України на 2020 рік» (лист від 14.01.2020 №22.1/10-69 ІМЗО МОН України), а також «Переліку наукових конференцій здобувачів вищої освіти та молодих учених МОН України на 2020 рік» (лист від 20.01.2020 №22.1/10-143 ІМЗО МОН України)

Кадри металургії № 1 (січень 2020 р.)

факт, що жодному учаснику з тих, що отримали сертифікати на тій чи іншій нашій конференції, не було відмовлено при їх поданні за місцем запиту.

Окремої уваги заслуговують всеукраїнські конференції «Молоді вчені ...» та «Молодь і наука ...», орієнтовані переважно на студентів останніх курсів навчання (майбутні бакалаври, магістранти) разом з їхніми керівниками. Як показує досвід проведення подібних конференцій, вони є досить ефективним додатковим «майданчиком» або «полігоном для випробувань», де майбутні випускники мають можливість апробації своїх доповідей та їх удосконалення. Найсвіжіший приклад – засідання підсекції Всеукраїнської конференції молодих учених, проведення якої на Нікопольському факультеті НМетАУ 12 грудня 2019 р. було ініційовано провідними викладачами кафедри теорії, технології та автоматизації металургійних процесів ІНІФН НМетАУ (к.т.н., доц. І.А. Соловйова, к.т.н., доц. П.В. Дрожжа, к.т.н. І.Й. Водин, ст. викладач. Ю.М. Ніколаєнко).



Учасники підсекції конференції «Молодь і наука. Практика інноваційного пошуку», що відбулася на Нікопольському факультеті НМетАУ 12 грудня 2019 р.

На конференцію були запрошені всі магістранти, які навчались і незабаром мали захищати виконані роботи, в тому числі ті, хто з різних причин не встиг до початку конференції підготувати доповідь (виступ). Завдяки активній участі в конференції керівників магістерських робіт всі магістранти мали можливість вислухати конструктивні зауваження, побачити слабкі місця, щоб усунути їх ще до захисту. Різноманітні за змістом і стилем виконання презентації дозволили краще зрозуміти, як треба і як не треба оформляти результати досліджень, на чому слід сконцентрувати основну увагу в доповіді. Детальна інформація про цю подію була свого часу розміщена на сторінці новин ІНІФН на сайті НМетАУ (<http://nmetau.edu.ua/ua/mfac/i3002/p-3/e3484>).

Привертає увагу статистика конференцій ІНІФН, дані якої піддаються аналізу по закінченні кожного заходу. Так, наприклад, у 2019 році було розглянуто й прийнято до друку в збірниках конференцій 169 тез доповідей та статей від співробітників НМетАУ (це близько 36% від загальної їх кількості за рік). Здавалося б, цифра чималенька. Але ж майже 50% з цієї кількості – це матеріали викладачів, які працюють на кафедрах у структурі ІНІФН. Хотілося б, щоб у майбутньому викладачі та науковці з інших факультетів та кафедр НМетАУ брали більш активну участь у наших конференціях, інформація про які заздалегідь розміщується на сайті

НМетАУ та розсилається на електронні адреси значної частини викладачів та співробітників академії.

Оргкомітет запрошує всіх студентів, молодих учених та науково-педагогічних працівників НМетАУ до більш активної участі в міжнародних та всеукраїнських конференціях, які були анонсовані у цій статті. Хотілося б також від імені оргкомітету висловити щирю вдячність ректорату академії та навчально-науковому центру НМетАУ за постійну організаційну та технічну підтримку наших конференцій, а також газеті «Кадри металургії» за висвітлення їх результатів.

Юрій СТУПАК

к.т.н., секретар оргкомітету,
лауреат премії ім. Л. Андрійченко

Фото автора

[Перейти до змісту](#)

ПРО ДЕЯКІ НАУКОВІ ВИДАННЯ НМетАУ

Наукові фахові видання «Системні технології» та «Сучасні проблеми металургії» запрошують до публікації!

The National Metallurgical Academy of Ukraine



**Наукове фахове видання
Сучасні проблеми металургії**

Since 1998

Фахове видання в галузі **технічних наук**, категорія "Б" *

Спеціальності:

- 122 Комп'ютерні науки / Computer science
- 132 Матеріалознавство / Materials science
- 136 Металургія / Metallurgy **
- 151 Автоматизація та комп'ютерно-інтегровані технології / Automation and computer-integrated technologies

* Згідно наказу МОНУ № 1643 від 28.12.2019 року
** На опрацюванні в МОНУ

<https://journals.nmetau.edu.ua/index.php/mpm>

Згідно з наказом Міністерства освіти і науки України № 1643 від 28 грудня 2019 року наукові видання Національної металургійної академії України «Системні технології» та «Сучасні проблеми металургії» внесені до категорії «Б» переліку фахових друкованих періодичних видань.

Рішення Міністерства освіти і науки України стало підсумком робіт з налаштування та наповнення сайтів на платформі OJS (Open Journal Systems). Використання OJS надає можливість присвоєння кожній статті індексу DOI (digital object identifier), який призначений для однозначної ідентифікації наукових статей та збірників.

Застосування DOI є підставою для включення наукової публікації до OUCI (Open Ukrainian Citation Index). Цей проект розробляється фахівцями Державної науково-технічної бібліотеки України за дорученням Колегії МОНУ. Метою проекту є створення пошукової системи і бази даних наукових цитувань, які надходять від усіх видань, що використовують сервіс Cited-by від Crossref та підтримують Initiative for Open Citations.

Публікації, що розміщені в наукових журналах «Системні технології» та «Сучасні проблеми металургії», обов'язково отримують індекс DOI, що забезпечує автоматичний експорт до OUCI.

Отже, ці наукові журнали повною мірою відповідають вимогам МОНУ до атестації кадрів вищої кваліфікації.

The National Metallurgical Academy of Ukraine

GT
Since 1997

Наукове фахове видання
Системні технології

Фахове видання в галузі технічних наук, категорія "Б" *

Спеціальності:

- 111 Математика / Mathematics
- 113 Прикладна математика / Applied Mathematics
- 121 Інженерія програмного забезпечення / Software engineering
- 122 Комп'ютерні науки / Computer science
- 124 Системний аналіз / System analysis
- 125 Кібербезпека / Cyber security
- 131 Прикладна механіка / Applied mechanics
- 132 Матеріалознавство / Materials science
- 133 Галузеве машинобудування / Industrial machinery engineering
- 134 Авіаційна та ракетно-космічна техніка / Aviation and aerospace technologies
- 144 Теплоенергетика / Heat power engineering **
- 151 Автоматизація та комп'ютерно-інтегровані технології / Automation and computer-integrated technologies
- 152 Метрологія та інформаційновимірвальна техніка / Metrology and information and measurement technology
- 273 Залізничний транспорт / Railway transport

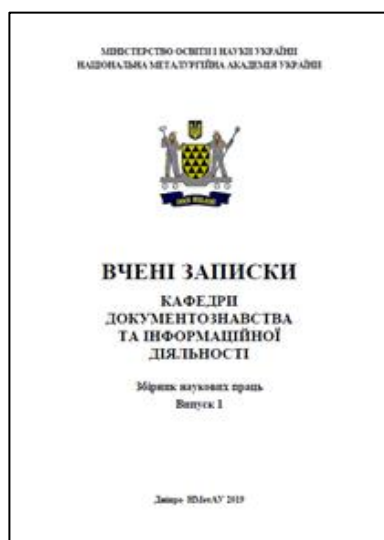
* Згідно наказу МОНУ № 1643 від 28.12.2019 року
** На опрацюванні в МОНУ

<https://journals.nmetau.edu.ua/index.php/st>

Тетяна СЕЛІВЬОРСТОВА,
член редакційної колегії наукових фахових видань
«Системні технології» та «Сучасні проблеми
металургії»

[Перейти до змісту](#)

До виходу друком першого випуску вчених записок кафедри документознавства та інформаційної діяльності НМетАУ



Наприкінці 2019 року вийшов друком перший випуск збірника наукових праць («Вчені записки КДІД НМетАУ»), підготовленого кафедрою документознавства та інформаційної діяльності Національної Металургійної академії України. Збірник містить одинадцять наукових статей й сім тез та повідомлень, які висвітлюють різні сторони роботи в площині документознавства та інформаційної діяльності закладів вищої освіти, підприємств, архівних, бібліотечних та інформаційних установ, узагальнюють соціально-комунікативні аспекти управлінської діяльності. Зокрема, розглядаються психологічні аспекти якості вищої освіти та управління, актуальні питання електронного документообігу, джерелознавства, інформаційної культури.

Потрібно відзначити, що авторами наукових праць у «Вчених записках КДІД» є не лише викладачі кафедри документознавства та інформаційної діяльності, але й науковці інших кафедр гуманітарного факультету НМетАУ, Дніпровського

національного університету імені Олеся Гончара, Придніпровської державної академії будівництва та архітектури. Особливу значущість збірнику надає те, що співавторами наукових статей є двадцять два магістри НМетАУ (які щойно завершили навчання й у січні 2020 захистили свої випускні роботи).

Безсумнівно, що випуском «Вчених записок КДІД» кафедра підтвердила високий рівень своєї педагогічної та наукової діяльності, а це зараз дуже не просто. Редколегію збірника складають провідні доценти кафедри – кандидат філологічних наук К.А. Прокоф'єва, кандидат педагогічних наук О.М. Решетілова, кандидат історичних наук С.В. Савченко, кандидат філологічних наук Л.М. Ткач. Очолює редколегію завідувач кафедри документознавства та інформаційної діяльності, доктор історичних наук, професор О.В. Михайлюк – відомий в Україні вчений-документознавець. Зокрема, він є членом кількох спеціалізованих вчених рад та постійно залучається Міністерством освіти і науки України до роботи в акредитаційних комісіях з документознавчих спеціальностей на рівнях освіти магістр, бакалавр та молодший спеціаліст.

Маю надію, що в наступних випусках «Вчених записок КДІД» слово буде надано не тільки вишівським науковцям, але й працівникам-практикам з управлінських, інформаційних установ, архівів, бібліотек тощо. Бажаю колективу кафедри документознавства та інформаційної діяльності творчої наснаги й подальших успіхів.

Володимир БРИТАН,
професор кафедри філософії та політології НМетАУ,
заслужений працівник освіти України

[Перейти до змісту](#)

У БІБЛІОТЕЦІ НМетАУ

Бібліотека інформує

Вже понад рік наша академія користується безкоштовним доступом до наукометричних баз даних **Scopus** (<https://www.scopus.com/search/form.uri?display=basic>) та **Web of Science** (http://apps.webofknowledge.com/WOSGeneralSearchinput.do?product=WOS&search_mode=GeneralSearch&SID=E1tBMinSLCq7IOyhaW8&preferencesSaved=), наданим Міністерством освіти і науки України. До цього часу, на жаль, згідно зі статистичними даними, наші співробітники не дуже активно користувалися цими безкоштовними ресурсами, які вкрай необхідні не тільки

для написання якісної наукової статті та розуміння, в якому періодичному виданні її слід розмістити, а й для підвищення рейтингу академії в цілому.

Цього року додався також безкоштовний доступ до повнотекстових

ресурсів порталу **Springer Link** (<http://link.springer.com>), а саме:

- [журналів](#) Springer 1997-2020 рр.;
- електронних [книг](#) Springer 2017 р.

Скористатися цим доступом може кожен, хто бажає, через мережу Інтернет НМетАУ.

Олена ОРТЛЕБ,
завідувачка інформаційного
та бібліографічного відділу бібліотеки

[Перейти до змісту](#)

Бібліотека... яка вона?



Невичерпним джерелом освіченості людини є бібліотека. Саме тут кожен читач черпає для себе знання, необхідні для свого подальшого розвитку як професіонала, науковця, особистості. Професія бібліотекаря не є легкою: готувати документи для запису читачів (читацькі квитки, реєстраційні картки, розставляти та звіряти книжковий фонд з метою виявлення видань, що не користуються попитом, працювати з картотеками та методичною літературою, відбирати книги на списання тощо). У відділах

обслуговування (науковий, навчальний, художній абонементи та читацькі зали) завжди допомагають студентам та науковим співробітникам у підборі літератури для написання курсових робіт, рефератів, статей та доповідей на конференції, підготовки до семінарів, проводиться виставкова та культурно-масова робота: працює клуб аматорів поезії, відзначаються літературні ювілеї року, організовуються виставки творів про життя та творчість видатних письменників та проводяться масові заходи, присвячені цим подіям.

Головною метою діяльності бібліотеки є формування та підвищення рівня інформаційної культури користувачів та співробітників, реклама бібліотечно-інформаційних ресурсів бібліотеки. Інформаційно-аналітичний відділ бібліотеки займається підбором тематичних довідок (як письмових, так і усних), аналітичним розписом технічної та гуманітарної періодики, а також веденням таких баз, як дисертації, автореферати, звіти з НДР тощо.

Останніми роками бібліотека активно працює з наукометричними базами та допомагає науковцям академії в цьому напрямку.

Велика шана та подяка всім співробітникам, які працювали та працюють багато років в бібліотеці – Л.М. Сітковській, С.В. Бровкіній, М.А. Радул, О.С. Ортлеб, Т.М. Окатій, М.М. Онуфрієнко, Л.М. Дяченко, М.О. Середі, Д.М. Нуждаєвій, І.Й. Котляр, В.С. Музичук та багатьом іншим. Вони присвятили своє життя участі в навчальній та науковій діяльності академії.

Колектив бібліотеки під керівництвом Світлани Миколаївни Фахрутдінової, незважаючи на проблеми та труднощі, з оптимізмом дивиться вперед, докладає всіх своїх зусиль для підняття іміджу бібліотеки, для повного задоволення потреб наших читачів.

Галина ВОЛАГУРА,
бібліотекарка I категорії навчального відділу бібліотеки

[Перейти до змісту](#)

ВІТАЄМО ЮВІЛЯРА!

Георгію Юрійовичу Станцицю – 70



28 грудня 2019 року минуло 70 років Георгію Юрійовичу Станцицю – співробітнику кафедри інформаційних технологій і систем, який нині виконує обов'язки завідувача кафедри.

У «круглі» дати від дня народження хочеться не тільки привітати, але й згадати деякі важливі моменти життя ювіляра.

Георгій Юрійович народився в родині студентів Ленінградського електротехнічного інституту. Волею долі сім'я влаштувалась у Дніпропетровську. Батько ювіляра Юрій Григорович Станциць займався педагогічною діяльністю, протягом довгого часу очолював Дніпропетровський радіо-приладобудівний технікум (нині коледж).

Георгій Юрійович закінчив фізико-технічний факультет Дніпропетровського національного університету. Після роботи в науковій галузі продовжує справу батька, справу освіти й виховання молоді.

Георгій Юрійович не просто викладач, це людина дуже освічена, інтелігентна, вихована, скромна, чуйна й усіма шанована. Окрім цього це дуже захоплювана людина, яка вміє захопити інших. Нам дуже пощастило працювати разом!

Численні хобі Георгія Юрійовича ми не будемо перераховувати, але відзначимо головне з них: театр. У театрі він не глядач, а вже 20 років – актор³ (грає в аматорських спектаклях). Він може виконати роль короля або тирана, або два в одному. Нам пощастило побачити його на сцені. Це вражає! Уміння перевтілюватися не кожному дано. Після відвідування вистави навіть важко повірити, що Георгій Юрійович є фахівцем з комп'ютерних наук, який прекрасно викладає основи мікропроцесорної техніки та інші технічні дисципліни. Але це так, і це доведено його більш ніж десятирічною діяльністю на кафедрі. А підтримувати фізичну форму йому допомагає спорт.

Було б нечемно обійти його заслуги і в особистому житті: Георгій Юрійович – люблячий чоловік майже з півсторічним стажем, щасливий батько і дідусь.

Ми, колеги по кафедрі, приєднуємося до всіх привітань і до філософського, а може бути, і просто життєвого напуття, що поки живе людина творчої праці, поки не вичерпалися духовна енергія, прагнення до пошуків, нових звершень і надій, він має творити. При цьому цінувати кожен новий день, як ціле маленьке життя, радіти повсякденним справам, турботам, зустрічам, спілкуванню, усвідомленню того, що ще належить зробити.

Як співає славетний грузин, – «Мої роки – моє багатство!». А ми до цього бажаємо додати:

70 – золотих,

70 – трудових,

70 – тобі відрахувало!

70 – тільки мить,

70 – це життя,

70 – ти приймаєш зухвало!

За дорученням колективу кафедри інформаційних технологій і систем

Наталія ДОРОШ, доцент,

Тетяна ФЕНЕНКО, старший викладач

[Перейти до змісту](#)

³ Статтю «Другий дім в театрі «ДІМ» про Г.Ю. Станциця-актора можна прочитати в КМ № 3 за 2019 рік (<https://nmetau.edu.ua/file/2019-04-14-km- no 3.pdf>).

СТУДЕНТСЬКЕ ЖИТТЯ

Вітаємо магістрів НМетАУ: напутні слова зі стрічки Фейсбуку

Кафедра обробки металів тиском ім. академіка О.П. Чекмарьова

Звітуємо: цьогорічну сесію із захисту магістерських робіт завершено! Отримання повної вищої освіти підтвердили 19 уже магістрів кафедри обробки металів тиском 2020 року випуску. Вітаємо вас, ваших рідних та близьких, були раді спілкуванню протягом цих років! Щиро зворушені, що й студенти, принаймні значна частина, подякували кафедрі та своїм керівникам за увагу та допомогу у навчанні та підготовці робіт. Здоров'я й щастя, наші колеги! Будемо раді новим зустрічам у майбутньому!



Кафедра економічної інформатики

Школи випускають усіх, університети – кращих, кафедра економічної інформатики НМетАУ – найкращих! Довгоочікуване присвоєння кваліфікації магістра економіки за напрямом «Інформаційні технології та моделювання в економіці» відбулося. Найкращі студентські роки залишилися в минулому, а в майбутньому – ще кращі! Бажаємо нових перемог та подальшого співробітництва з кафедрою!



Кафедра автоматизації виробничих процесів

Вітаємо всіх випускників з успішним захистом кваліфікаційних робіт, а особливо студентів групи АВ01-14м Віктора Півня, Дениса Войтенка та Олексія Кишинського з отриманням дипломів з відзнакою! Бажаємо кар'єрних успіхів та творчої наснаги!



Кафедра інтелектуальної власності та управління проектами



Цього навчального року випуск студентів кафедри інтелектуальної власності та управління проектами відбувався за освітньо-професійними програмами «Інтелектуальна власність» та «Управління проектами». Успішно захистили випускні роботи магістрів 50 студентів денної та заочної форм навчання, у тому числі 3 іноземних студенти. Дипломи з відзнакою отримали 6 випускників. Колектив кафедри вітає магістрів і бажає успішної кар'єри та щасливого життя!

Кафедра фінансів

Вітаємо магістрів спеціальності 072 – Фінанси, банківська справа та кредитування та їх керівників із успішним захистом кваліфікаційних випускних робіт! Бажаємо подальшого успіху та наснаги! Бажаємо не зупинятися на досягнутому, професійних успіхів і не тільки! Студенти групи ФК01-14 пройшли довгий та тернистий шлях навчання премудростям фінансової науки. Дехто прийшов до магістратури після бакалаврату з іншої спеціальності та опановував спеціальність «Фінанси, банківська справа та страхування» на рівні з усіма. За цей час у

Кадри металургії № 1 (січень 2020 р.)

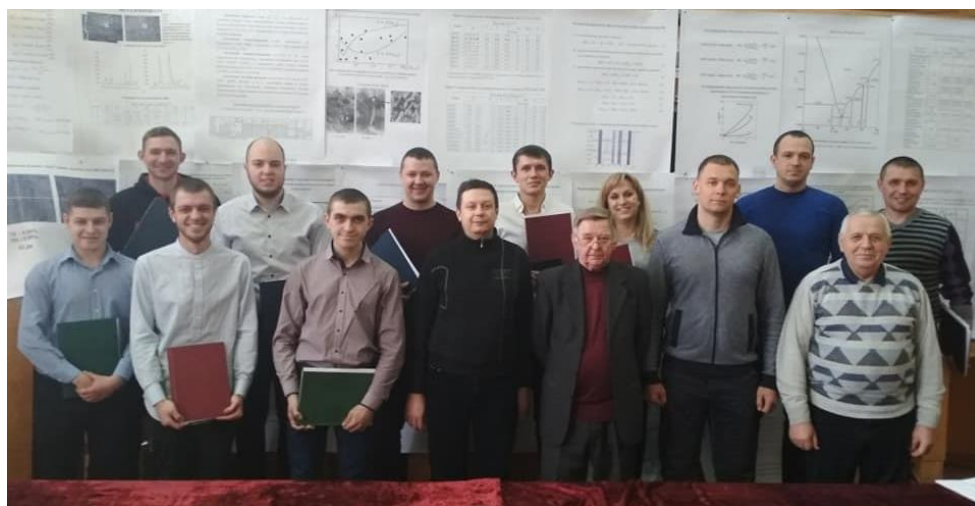
багатьох відбулися зміни в особистому житті та кар'єрі. Завжди приємно та зворушливо, коли ми отримуємо зворотний зв'язок від наших студентів. Чи то знайомство з дітьми, чи враження від місця роботи. Заняття, конференції, олімпіади, студентська самодіяльність та дипломування вже позаду. А попереду – кожен обирає своє майбутнє. Ми віримо, що в наших випусників всі їх плани здійсняться!



Кафедра електromеталургії

На кафедрі електromеталургії в рідній 311-ій аудиторії відбувся захист випускних робіт магістрів денної та заочної форм навчання.

Кафедра вітає всіх магістрів з успішним захистом!



Кафедра обліку і аудиту

Вітаємо магістрів зі спеціальності «Облік і оподаткування» денної та заочної форми навчання з успішним захистом випускних кваліфікаційних робіт! Бажаємо нашим випусникам так само успішно справлятися з усіма задачами, які висуватиме життя!



Кафедра промислової теплоенергетики

Вітаємо з успішним захистом магістерських робіт зі спеціальності «Теплоенергетика», бажаємо успіхів у всіх починаннях і високих досягнень у професійній сфері!



Кафедра Інформаційних технологій і систем

Вітаємо випускників-магістрів кафедри Інформаційних технологій і систем з успішним захистом дипломних робіт! Бажаємо успіхів та подальшого розвитку в улюбленій справі!



Навчально-науковий інститут інтегрованих форм навчання НМетАУ

Вітаємо з успішним захистом випускної кваліфікаційної роботи магістра студентів груп МЕ09-14мД, МЕ909-13мД, МЕ915-13мД, МН03-14мД та МН903-13мД!!!



[Перейти до змісту](#)

НАСИЛЬСТВУ – НІ!

Виховні аспекти протидії насильству в закладах вищої освіти

Для ХХІ століття характерні прояви насильства у різних сферах людського буття: політичне, економічне, духовне та сімейно-побутове. Сучасна молодь, особливо школярі, легко можуть побачити його вираження у війнах, убивствах, знеціненні життя рідних.

На жаль, Україна у стані війни, у суспільстві панують такі явища, як антигуманність, агресія, жорстокість. Війни, заколоти, революції, страти, терор стали ледве не нормою життя людей. Тож насильство є однією з найбільш розповсюджених форм порушення прав людини. Зазвичай, найбільше страждають від насильства жінки, діти та люди похилого віку [1].

Сумно констатувати, що 25 грудня відзначається Міжнародний день проти насильства щодо жінок, 10 грудня – День прав людини, 2 грудня – Міжнародний день боротьби з рабством, 3 грудня – Міжнародний день людей з інвалідністю. Ці дати підтверджують сумну статистику: протягом останніх 10 місяців надійшло 95 тисяч звернень щодо фактів проявів домашнього насильства, 10 тисяч звернень – від чоловіків, і 763 звернення – від дітей. Міністерство внутрішніх справ зробило 105 приписів щодо фактів домашнього насильства.

Держава підсилила політику щодо цієї проблеми. 7 січня 2018 р. набув чинності Закон України № 2229-VIII «Про запобігання та протидію домашньому насильству». Закон сприяє формуванню у дітей та молоді нетерпимого ставлення до насильницьких моделей поведінки, небайдужого ставлення до постраждалих осіб, усвідомлення насильства як порушення прав людини. Цей Закон треба знати всім фахівцям, які працюють з дітьми та молоддю. Служба у справах дітей та сім'ї КНУ імені Шевченка вперше в Україні презентувала інтегровану програму з розширення компетенцій психологів із супроводу випадків домашнього насильства.



Булінг серед студентів є доволі поширеним явищем – в університеті, а особливо у гуртожитській кімнаті, де живуть більше, ніж двоє осіб. Усе починається зі ситуативних коаліцій, де двоє друзів проти однієї чи одного або четверо та більше об'єднуються навколо сильнішого. І починаються зверхні натяки, передражнювання. Булінг – це фактично цькування [2].

Причини булінгу: відсутність толерантності і розуміння окремоті та індивідуальності кожної особистості; уявлення «насильника» про життя і цінності не збігаються з колективом; бажання викликати повагу та здобути

авторитет серед інших; захист від булінгу за допомогою булінгу; підсвідоме прагнення до жорстокості та ін.

Виховні аспекти протидії насильству в закладах вищої освіти тісно пов'язані з комплексним підходом, в основі якого лежить принцип дотримання прав людини у сфері освіти. Він передбачає право кожного на отримання якісної освіти та повагу прав людини. Заснований на повазі прав людини підхід розширює доступ до освіти, сприяє створенню в освітніх установах інклюзивного середовища, що підтримує різноманіття й рівні можливості та не допускає дискримінацію.

Комплексний підхід підвищує якість освіти, оскільки передбачає методи навчання, що враховують індивідуальні потреби і здібності учнів, студентів і спонукає їх до активної участі в освітньому процесі, а також сприяє створенню безпечного освітнього середовища. І те й інше – найважливіші умови успішного освітнього процесу. Повага до прав людини сприяє соціальному та емоційному розвитку студентської молоді, визнає їх людську гідність і основні свободи, без яких неможливо повною мірою розкрити їх потенціал. Повага до прав людини закладає фундамент культури миру, яка передбачає виховання поваги до відмінностей між людьми, що є вирішальною умовою протидії насильству. Послідовне дотримання прав людини – запорука створення безпечного освітнього середовища.

У закладах вищої освіти з учасниками освітнього процесу проводять виховну роботу із запобігання та протидії насильству. Так, у Національній металургійній академії України працює рада з виховної роботи, секція гуманітарного супроводу освітнього процесу, на засіданнях яких розглядаються питання щодо запобігання та протидії насильству. Одним із важливих заходів профілактики насильства в освітньому середовищі академії є формування у здобувачів вищої освіти умінь і навичок розвитку й підтримки здорових міжособистісних відносин. Для цього до плану виховної роботи академії, факультетів включені різні види роботи щодо конструктивного розв'язання конфліктів, самостійного прийняття рішень. Такі заходи допомагають студентам засвоювати загальнолюдські цінності, поважати права і гідність людини, гендерну рівність і різноманіття, розвиватися як особистість, підвищувати самоповагу і зміцнювати самооцінку. Наприклад, психолого-педагогічний клуб «Перспектива» вже неодноразово проводив засідання для викладачів і студентів із питання булінгу й домашнього насилля. Запрошувалися фахівці, психологи, які пропонували алгоритм реагування на випадки домашнього насильства, практичне відпрацювання отриманих знань та навичок, інформаційний супровід впродовж всього навчання, також найкращі техніки та методики, унікальні психологічні розробки та інструменти.

Викладачам, кураторам треба враховувати вплив навколишнього соціального середовища, поширені в суспільстві стереотипи (в тому числі гендерні), соціокультурні особливості і національні традиції, існуючі моделі поведінки дорослих, студентів, розглядати приклади ситуацій, пов'язаних з проявом насильства, способи попередження таких ситуацій і виходу з них; враховувати рівень професійної підготовки педагогів і ресурсні можливості закладу вищої освіти [1].

Вважаємо, що необхідно розвивати й оновлювати комфортне освітнє середовище для студентів, застосовувати інноваційні форми і методи роботи з конфліктами, виховання на цінностях – виховання громадянина, ефективна комунікація і педагогічне спілкування. Закладам вищої освіти варто взяти на озброєння розмаїття організаційно-виховних заходів для студентів: тренінги, заняття з елементами тренінгу, форум-театри, мозковий штурм, печакуча, дискусії, дебати, відеоеклекторії, виставки плакатів, фоторобіт, флешмоб, воркшоп, токшоу, прес-конференція, переговори, мікрофон, бібліомікси, каравани історій з проблеми насильства, квести, велнес-тренінги, геокешинг, ковёркінг, флеш бек; для викладачів: дискусійні платформи, методичні брифінги, круглі столи, семінарські заняття, конференції тощо [1].

Безперечно, що ця робота повинна здійснюватись у тісній взаємодії зі студентським активом закладу, здебільшого з ініціативи студентського самоврядування. Право на свободу від насильства – одне з основних прав людини. Повага до людини повинна стати новим етичним стандартом українського суспільства.

Список використаних джерел

1. Запобігання та протидія насильству. МОН. Методичні рекомендації. Київ, 2018. 66 с. Електронний ресурс. Режим доступу: <https://don.kyivcity.gov.ua/files/2018/5/22/mon.pdf>
2. Мартин І. Стоп булінг. Тижневик «Аудиторія» <https://lpnu.ua/news/2019/vykladach-kafedry-teoretychnoyi-ta-praktychnoyi-psyhologiyi-iryna-snyadanko-buling-sered>

Ольга ЛУЧАНІНОВА,
голова секції гуманітарного супроводу освітнього процесу,
д-р пед. наук, професор кафедри інженерної педагогіки
[Перейти до змісту](#)

ДУМКИ МУДРИХ

Карел Чапек: цитати

Карел Чапек (1890–1938) – чеський письменник, прозаїк і драматург, перекладач, фантаст, класик чеської літератури ХХ століття. Найвідоміші його твори: збірки оповідань та казок, роман «Війна з саламандрами», п'єси «Біла хвороба», «Мати», «З життя комах», «Засіб Макропулоса», «R.U.R.». Вигадав та поширив слово «робот». Карел Чапек створив багато творів за дуже різними темами і жанрами, від дитячих казок до філософських детективів. 9 січня виповнилося 130 років від дня його народження.



- Наша мова мудра: між виразами «я впевнений» і «я впевнився» — велика різниця.
- Друкарські помилки корисні хоча б тим, що звеселяють читача.
- Уявіть собі, яка була б тиша, якби люди говорили тільки те, що знають.
- Любити — це погодитись на те, щоб старіти з іншою людиною.
- Ніяка **чужа** жертва заради миру не може вважатися надто великою.
- Гумор – це завжди трошки захист від долі.
- Коли індивідуум розчиняється в масі, він легко стає сприйнятливим до зарази.
- Дрібні люди б'ються за престиж; у великих він є й так.
- Ні на кому так не помітний плин часу, як на дітях.
- Будь-яка геніальна ідея по суті є дуже простою.
- Кожне чудо має знайти своє пояснення, інакше воно просто нестерпно.
- Чути – це більше, ніж розуміти слова.
- Чоловік може винести все, крім сліз жінки, причиною яких є він.
- Про волю народу зазвичай говорять ті, хто йому наказують.
- Одне з найбільших лих цивілізації – вчений дурень.

<https://quote-citation.com/topic/karel-chapek>

[Перейти до змісту](#)

ПОСМІХНЕМОСЯ РАЗОМ!

Про різне

Знайомі Томаса Едісона довгий час дивувалися, чому так важко відкривається його хвіртка. Нарешті один з друзів сказав йому:

– Такий геній, як ти, міг би сконструювати кращу хвіртку.
– Мені здається, – відповів Едісон, – хвіртка сконструйована геніально. Вона з'єднана з насосом домашнього водопроводу. Кожен, хто входить, накачує мені в цистерну двадцять літрів води.

– Твіттер навчив мене висловлювати свої думки за 140 символів.
– Це, звичайно, добре, але тут ти міг би написати і трохи більше. Диплом все-таки.

– Андрію, в мене комп'ютер не працює. Допоможи.
– А ти пробував кнопку натиснути таку велику?
– Так! Все одно не працює!
– А в розетку включений?
– Не знаю ... зараз візьму ліхтарик і подивлюся.
– А ліхтарик навіщо?
– Та світло ж відключили ...

Виявляється, що самці північних оленів до початку зими скидають роги, а самки – ні. А це означає, що сани Санта Клауса тягне команда сильних, потужних, незалежних жінок.

– Що ви приготуєте на Новий рік?
– Вірш, а святкувати піду до сусідів!

– Докторе, якщо Ви вилікуєте мене від інтернет-залежності, я додам Вас до друзів.

– І чому все завжди не так, як я хочу?
– А чого ти хочеш?
– Та я не знаю ...

Головна роль мізинця на нозі – це переконатися, що всі меблі в кімнаті стоять на своїх місцях.

Першокласні керівники підбирають собі першокласних співробітників. Керівники другого сорту люблять, щоб їх оточували люди третього сорту.

Куточок гумору підготувала
редакція «Кадрів металургії»
[Перейти до змісту](#)