



### СИЛАБУС НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ

|                                                               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
|---------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Код та назва дисципліни                                       | <b>ВК 4.2(2) УПРАВЛІННЯ ЗМІНАМИ В ГЛОБАЛЬНІЙ ЕКОНОМІЦІ</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| Код та назва спеціальності, спеціалізації (за наявності)      | С1 – Економіка та міжнародні економічні відносини (за спеціалізаціями)<br>С1.01 – Економіка                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| Назва освітньої програми                                      | <b>ЕКОНОМІКА</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| Рівень вищої освіти                                           | Другий (магістерський)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| Статус дисципліни                                             | Вибіркова навчальна дисципліна циклу фахової підготовки практичного профілю «Глобальна економіка та управління зовнішньоекономічною діяльністю»                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| Обсяг дисципліни                                              | 4 кредити ЄКТС (120 академічних годин)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| Терміни вивчення дисципліни                                   | 2 семестр (півсеместр 3)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| Назва кафедри, яка викладає дисципліну                        | Міжнародної економіки, управління і соціально-гуманітарних дисциплін<br>Інтернет-сторінка кафедри <a href="https://nmetau.edu.ua/ua/mdiv/i2072/p0">https://nmetau.edu.ua/ua/mdiv/i2072/p0</a>                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| Провідний викладач (лектор)                                   | <br>Проф., канд. екон. наук Лебедева Валентина Костянтинівна<br>E-mail: <a href="mailto:v.k.lebedeva@ust.edu.ua">v.k.lebedeva@ust.edu.ua</a><br><a href="mailto:lebtval@gmail.com">lebtval@gmail.com</a><br>пр. Науки, 4, кімн. 201а<br>Інтернет- сторінка викладача<br><a href="https://nmetau.edu.ua/ua/mdiv/i2072/p-2/e178">https://nmetau.edu.ua/ua/mdiv/i2072/p-2/e178</a> |
| Мова викладання                                               | Українська                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| Передумови вивчення дисципліни                                | Передумовами вивчення дисципліни є базові знання з основ економіки, підприємництва та менеджменту, навички роботи з Microsoft Excel, PowerPoint, пошуковими інтернет-сервісами.                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| Мета навчальної дисципліни                                    | Оволодіння теоретичними знаннями та набуття практичних навичок із організації процесу управління змінами.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| Програмні компетентності, розвиток яких забезпечує дисципліна | ФК1. Здатність застосовувати науковий, аналітичний, методичний інструментарій для обґрунтування стратегії розвитку економічних суб'єктів та пов'язаних з цим управлінських рішень.<br>ФК6. Здатність формулювати професійні задачі в сфері економіки та розв'язувати їх, обираючи належні напрями і відповідні методи для їх розв'язання, беручи до уваги наявні ресурси.<br>ФК7. Здатність обґрунтовувати управлінські рішення щодо                               |

|                                                                           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
|---------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                                           | ефективного розвитку суб'єктів господарювання.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| <b>Програмні результати навчання, розвиток яких забезпечує дисципліна</b> | <p>ПРН12. Обґрунтовувати управлінські рішення щодо ефективного розвитку суб'єктів господарювання, враховуючи цілі, ресурси, обмеження та ризики.</p> <p>ПРН15. Організовувати розробку та реалізацію соціально-економічних проєктів із врахуванням інформаційного, методичного, матеріального, фінансового та кадрового забезпечення.</p> <p>ПРН17. Визначати економічну ефективність проєктів, виконувати багатокритеріальну оцінку, обґрунтовувати їх доцільність.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| <b>Очікувані результати навчання</b>                                      | <p>Демонструвати обізнаність щодо багатоваріантності потенційних напрямів, засад та форм організації управління змінами суб'єктів господарювання в умовах глобалізації економічної діяльності.</p> <p>Володіти навичками аналітичних досліджень економічного середовища із застосовуванням сучасних інформаційних технологій та методів моделювання; розробляти, обґрунтовувати та презентувати заходи щодо ефективних змін у діяльності суб'єкта господарювання.</p> <p>Прогнозувати та оцінювати можливі ризики та наслідки управлінських рішень відповідно змінам у глобальній економіці</p> <p>Аналізувати й оцінювати ефективність застосування інструментів управління змінами в контексті стратегічних цілей та економічних інтересів суб'єктів господарювання.</p> |

## Види та обсяг навчальної діяльності в академічних годинах

### Денна форма навчання

| Види навчальної діяльності                             | Усього     | Семестри   |     |
|--------------------------------------------------------|------------|------------|-----|
|                                                        |            | 2          |     |
|                                                        |            | 2.1        | 2.2 |
| Усього годин за навчальним планом                      | 120        | 120        |     |
| у тому числі:                                          |            |            |     |
| Аудиторні заняття                                      | 40         | 40         |     |
| – лекції                                               | 24         | 24         |     |
| – практичні заняття                                    | 16         | 16         |     |
| Самостійна робота                                      | 80         | 80         |     |
| – підготовка до аудиторних занять                      | 20         | 20         |     |
| – виконання та захист індивідуальних завдань           | 12         | 12         |     |
| – підготовка та складання контрольних робіт            | 12         | 12         |     |
| – опрацювання розділів, які не викладаються на лекціях | 36         | 36         |     |
| Форма семестрового контролю                            | Диф. залік | Диф. залік |     |

### Заочна форма навчання

| Види навчальної діяльності                   | Усього     | Семестри   |
|----------------------------------------------|------------|------------|
|                                              |            | 2          |
| Усього годин за навчальним планом            | 120        | 120        |
| у тому числі:                                |            |            |
| Аудиторні заняття                            | 14         | 14         |
| – лекції                                     | 8          | 8          |
| – практичні заняття                          | 6          | 6          |
| Самостійна робота                            | 106        | 106        |
| – підготовка до аудиторних занять            | 7          | 7          |
| – виконання та захист індивідуальних завдань | 12         | 12         |
| – опрацювання навчального матеріалу          | 75         | 75         |
| – підготовка та складання контрольних робіт  | 12         | 12         |
| Форма семестрового контролю                  | Диф. залік | Диф. залік |

|                                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
|--------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Зміст навчальної дисципліни</b>   | <p>Розділ 1. Сутність управління змінами.</p> <p>Розділ 2. Етапи процесу управління змінами.</p> <p>Розділ 3. Управління опором змінам.</p> <p>Розділ 4. Стратегічне управління змінами та механізми адаптивного управління змінами.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| <b>Заходи та критерії оцінювання</b> | <p>Оцінювання кожного розділу здійснюється за 12-бальною шкалою згідно із затвердженими критеріями за результатами таких контрольних заходів:</p> <p>Поточний контроль (усна співбесіда, тестування, обговорення ситуаційних вправ, розв'язання практичних завдань).</p> <p>Оцінювання кожного розділу здійснюється за 12-бальною шкалою згідно із затвердженими критеріями за результатами таких контрольних заходів:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>– оцінки з розділів 1 та 4 – за результатами контрольних робіт у формі тестування за допомогою ІКТ;</li> <li>– оцінки розділів 2 та 3 – за результатами виконання індивідуальних завдань «Організація змін на етапах життєвого циклу підприємства» та «Визначення командних ролей».</li> </ul> <p>Формою семестрового контролю з дисципліни є <u>диференційований залік</u>.</p> <p>Семестрова оцінка формується як середнє арифметичне визначених за 12-бальною шкалою оцінок розділів з подальшим переведенням до 100-бальної шкали за визначеною методикою.</p> <p>Підсумкова оцінка з дисципліни дорівнює семестровій оцінці та виставляється за 100-бальною шкалою шляхом перерахунку за визначеною методикою.</p> |
| <b>Політика викладання</b>           | <p>Отримання незадовільної (нижчої за 4 бали) оцінки з розділу або її відсутність через відсутність здобувача на контрольному заході не створює підстав для недопущення здобувача до наступного контрольного заходу.</p> <p>Студент не допускається до семестрового контролю за відсутності позитивної оцінки (не нижче 4 балів) хоча б з одного із розділів.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |

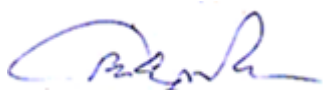
|                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
|-----------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                   | <p>Оскарження процедури та результатів оцінювання розділів та семестрового оцінювання з боку здобувачів освіти здійснюється у порядку, передбаченому «Положенням про організацію освітнього процесу в УДУНТ» та «Положенням про політику врегулювання конфліктних ситуацій в УДУНТ» (<a href="https://ust.edu.ua/osvita/zabezpechennya-yakosti-vyshhoyi-osvity/normativna-baza/">https://ust.edu.ua/osvita/zabezpechennya-yakosti-vyshhoyi-osvity/normativna-baza/</a>).</p> <p>Порушення академічної доброчесності з боку здобувачів освіти, які, зокрема, можуть полягати у користуванні сторонніми джерелами інформації на контрольних заходах, фальсифікації або фабрикації результатів виконаних практичних та індивідуальних завдань, тягнуть відповідальність у вигляді повторного виконання сфальсифікованого дослідження та повторного проходження процедури оцінювання.</p> |
| <b>Специфічні засоби навчання</b> | <p>Навчальний процес передбачає використання мультимедійного комплексу для проведення інтерактивних лекцій та практичних занять, комп'ютерних робочих місць для практичних занять, сервісного програмного забезпечення Microsoft Office (Word, Excel, PowerPoint).</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |

|                                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
|-----------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Навчально-методичне забезпечення</b> | <p><b>Основна література:</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Антохов А.А., Клевчик Л.Л., Лусте О.О. Управління змінами : навчальний посібник. Чернівці : Чернівецький національний університет імені Юрія Федьковича, 2022. 208 с.</li> <li>2. Довгаль О.А. (ред.). Світова економіка : підручник. 2-ге вид., перероб. і доп. – Харків : Харківський національний університет імені В.Н. Каразіна, 2025. – 532 с.</li> <li>3. Zhang Y. The Change of Global Economic Governance and China. – Singapore : Springer Nature, 2022. 469 p.</li> <li>4. Kenen P.B. (Ed.). Managing the World Economy: Fifty Years After Bretton Woods. – New York : Columbia University Press, 2022. 448 p.</li> <li>5. Панкова М.О. Сучасні аспекти управління змінами в організаціях. <i>Управління змінами та інновації</i>. 2026. №17. С. 52–61.</li> </ol> <p><b>Додаткова література</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>6. Управління змінами : підручник / за заг. ред. А. А. Мазаракі. – Київ : Державний торговельно-економічний університет, 2023. – 436 с.</li> <li>7. Управління змінами в стратегічному та тактичному вимірі: методичні вказівки для здобувачів спеціальності 073 «Менеджмент» ОПП «Менеджмент ІТ у глобальному бізнес-середовищі» денної та заочної форми навчання. Укладач : доц. Андрощук І.О. Кропивницький: ЦНТУ, 2024. 25 с.</li> </ol> <p><b>Інтернет-джерела:</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>8. Critical Steps in the Change Management Process. URL: <a href="https://online.hbs.edu/blog/post/change-management-process">https://online.hbs.edu/blog/post/change-management-process</a></li> </ol> |
|-----------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

Ухвалено на засіданні кафедри міжнародної економіки, управління і соціально-гуманітарних дисциплін (Протокол №1 від 20.08.2026 р.)

Завідувач кафедри МЕУСГД,

член-кореспондент НАН України, проф.



Віктор ТАРАСЕВИЧ