



**УКРАЇНСЬКИЙ ДЕРЖАВНИЙ УНІВЕРСИТЕТ
НАУКИ І ТЕХНОЛОГІЙ**

**СИЛАБУС
«УПРАВЛІННЯ ЗМІНАМИ НА ТРАНСПОРТІ»**

Статус дисципліни	ВИБІРКОВА
Код та назва спеціальності та спеціалізації (за наявності)	051 Економіка 073 Менеджмент
Назва освітньої програми	МЕНЕДЖМЕНТ
Освітній ступінь	ДОКТОР ФІЛОСОФІЇ
Обсяг дисципліни (кредитів ЄКТС)	3
Терміни вивчення дисципліни	3 СЕМЕСТР
Назва кафедри, яка викладає дисципліну, аббревіатурне позначення	ЕМ
Мова викладання	УКРАЇНСЬКА

ЛЕКТОР

*Кандидат економічних наук, б/з
ГРЕБЕНЮК ГАЛИНА МИХАЙЛІВНА*

h.m.hrebeniuk@ust.edu.ua

http://diit.edu.ua/faculty/emt/kafedra/etmt/sostav/personal_page/410

<https://lider.ust.edu.ua/course/view.php?id=2510#section-0>

*м. Дніпро, вул. Лазаряна, 2, аудиторія 4206,
тел. (056) 373 15 80.*

Передумови вивчення дисципліни	Передумовами вивчення дисципліни «Управління змінами на транспорті» є вивчення дисциплін: «Інформаційні технології в наукових дослідженнях».
Мета навчальної дисципліни	Метою дисципліни є досягнення компетентностей, які ґрунтуються на зазначених в освітньо-професійній програмі, а саме: – здатність виявляти, ставити та вирішувати проблеми (ЗК1); – здатність до пошуку, оброблення та аналізу інформації з різних джерел (ЗК2); – здатність розв'язувати комплексні проблеми у сфері менеджменту на основі системного наукового світогляду та загального культурного кругозору із дотриманням принципів професійної етики та академічної доброчесності (ЗК4); – здатність виконувати оригінальні дослідження, досягати наукових результатів, які створюють нові знання у менеджменті і дотичних до нього міждисциплінарних напрямках (СК1); – здатність усно і письмово презентувати та обговорювати результати наукових досліджень та/або інноваційних розробок українською та англійською мовами, опрацьовувати наукову літературу з управління та адміністрування та ефективно використовувати нову інформацію з різних джерел (СК2); – здатність ініціювати, розробляти, реалізовувати та управляти науковими проектами у менеджменті і дотичних до нього міждисциплінарних напрямках та /або складати пропозиції щодо фінансування наукових досліджень, реєстрації прав інтелектуальної власності. (СК4); – здатність до аналізу та оцінки стратегій цифрової трансформації управління транспортними системами з використанням сучасних інформаційно-комунікаційних технологій (СК5).
Очікувані результати навчання	ПРН01. Застосовувати сучасні інструменти і технології пошуку, оброблення та аналізу інформації, зокрема, статистичні методи аналізу даних великого обсягу та/або складної структури, спеціалізовані бази даних та інформаційні системи. ПРН04. Розробляти та реалізовувати наукові та прикладні проекти, які дають можливість

	переосмислити наявне та створити нове цілісне знання та/або професійну практику у галузі управління та адміністрування і розв'язувати значущі наукові та технологічні проблеми в менеджменті з дотриманням норм академічної етики і врахуванням соціальних, етичних, економічних, екологічних та правових аспектів. ПРН05. Глибоко розуміти загальні принципи та методи управлінських наук, а також методологію наукових досліджень, застосувати їх у власних дослідженнях у сфері менеджменту та у викладацькій практиці. ПРН07. Здійснювати апробацію та впровадження результатів власних досліджень у сфері менеджменту. ПРН09. Розробляти і викладати спеціальні навчальні дисципліни з менеджменту у закладах освіти, у тому числі демонструвати навички планування освітнього процесу, виконувати вимоги до підготовки документального супроводу навчального процесу.
Зміст дисципліни	ЛЕКЦІЯ № 1. Природа, джерела та необхідність проведення змін в галузі залізничного транспорту. ЛЕКЦІЯ № 2. Види змін. ЛЕКЦІЯ № 3. Моделі управління змінами. ЛЕКЦІЯ № 4. Підготовка до змін та їх планування. ЛЕКЦІЯ № 5. Механізм реалізації змін. ЛЕКЦІЯ № 6. Сучасні методи управління змінами. ЛЕКЦІЯ № 7. Організаційний розвиток. ЛЕКЦІЯ № 8. Зміни у стратегії підприємства.
Контрольні заходи та критерії оцінювання	Рівень освоєння здобувачами вищої освіти матеріалу дисципліни оцінюється по результатам семестрового контролю. По завершенні вивчення навчальної дисципліни визначається підсумкова оцінка за 100-бальною шкалою. Результати оцінювання за 100-бальною шкалою переводяться в національну шкалу («відмінно», «добре», «задовільно», «незадовільно») та шкалу ЄКТС.
Політика викладання	Несуть відповідальність здобувачі вищої освіти, які під час будь-якого методу оцінювання порушують принципи академічної доброчесності, тобто: списують, – виконують аудиторну письмову роботу із залученням зовнішніх джерел інформації, крім дозволених для використання; обманюють – видають практичні роботи, які виконані третіми особами, як власні. За порушення академічної доброчесності здобувачу вищої освіти пропонується повторне проходження оцінювання. У випадку незгоди з результатами поточного, семестрового контролю здобувач освіти звертається до екзаменатора за роз'ясненням/або з незгодою щодо отриманої оцінки. У випадку незгоди з прийнятим рішенням екзаменатора здобувач освіти звертається у письмовій формі до декану факультету/директора ННЦ заочної освіти з умотивованою заявою щодо неврахування екзаменатором важливих обставин під час оцінювання. Декан факультету/директор ННЦ заочної освіти ухвалює рішення за заявою здобувача освіти, керуючись аргументами, якими здобувач освіти мотивує свою незгоду з оцінкою, і поясненнями (усними чи письмовими) екзаменатора.
Засоби навчання	За умови аудиторних занять навчальний процес потребує використання мультимедійного проєктора (ЗН1), комп'ютер для доступу до системи дистанційного навчання «ЛІДЕР» (ЗН2). За умови дистанційного навчання необхідна програма для організації відеоконференцій Zoom (ЗН3), комп'ютер/планшет/телефон (ЗН2).
Навчально-методичне забезпечення	Основна література - Шевченко І. Б. Управління змінами: Навч. посібник для студентів вищих навчальних закладів /І. Б. Шевченко – [електронний ресурс] - Київ: НТУУ «КПІ» Політехніка, 2015. – 231с. http://www.dut.edu.ua/uploads/l_1603_65256919.pdf - Пічугіна Т. С. Управління змінами : навч. пос. / Т. С. Пічугіна, С. С. Ткачова, О. П. Ткаченко. – Х.: ХДУХТ, 2017. – 226 с. - Адизес І. К. Управління змінами / І. Адизес; пер. з англ. Т. Семігіна. - К.: Book Chef, 2018.-640 с. - Національна транспортна стратегія України на період до 2030 р. Схвалено розпорядженням Кабінету Міністрів України від 30.05.2018р. № 430-р. – Електронний ресурс. – Режим доступу: http://search.ligazakon.ua/l_doc2.nsf/link1/NT3764.html - Угода про асоціацію між Україною та Європейським Союзом від 16 вересня 2014 р. // http://www.kmu.gov.ua/control/uk/publish/article?art_id=248387631

6. Чаркіна Т. Ю. Підходи та функції до управління змінами підприємств залізниці в сфері пасажирських перевезень / О. О Матусевич., Т. Ю. Чаркіна., Л. Д. Галушко, «Review of transport economics and management». – Дніпро: Дніпровський національний університет залізничного транспорту ім. ак. В. Лазаряна, 2019. – Вип. 1(17). – 199 с. С.96-107.
7. Чаркіна Т. Ю., Європейський досвід щодо управління змінами підприємств залізничного транспорту в сфері пасажирських перевезень./ Матусевич О. О., Чаркіна Т. Ю., Галушко Л. Д. Електронне наукове фахове видання «Ефективна економіка» №2, 2020.
8. Фалович В. Дослідження ринку транспортних послуг України в період кризи [Електронний ресурс] / Володимир Фалович, Наталія Фалович // Соціально-економічні проблеми і держава. — 2021. — Вип. 2 (25). — С. 405-412. — Режим доступу: <http://sepd.tntu.edu.ua/images/stories/pdf/2021/21fvavpk.pdf>
9. Чаркіна Т. Ю., Орловська О. В., Конюшок К. М. Розвиток мультимодальних перевезень у транскордонному сполученні між Україною і Європою. Науковий вісник Дніпропетровського державного університету внутрішніх справ: Науковий журнал. 2021. № 3 (112). 364 с. С. 318-325. .DOI: 10.31733/2078-3566-2021-3-318-325.
10. Pshinko O., Charkina T., Martseniuk L., Orlovska O. Hubs as a Key Tool for Improving the Quality of the Service and Development of Multimodal Passenger Traffic. Transport Problems. 2022. Vol. 17, Iss. 1. P. 201–214. DOI: 10.20858/tp.2022.17.1.17.

Інформаційні ресурси

11. Офіційний сайт UNCTAD. URL: <http://www.unctad.org>
12. Держкомстат України. URL: www.ukrstat.gov.ua
13. Транспорт України. https://ukrstat.gov.ua/druk/publicat/kat_u/2023/zb/10/zb_Trans_22.pdf
14. Економічна статистика / Економічна діяльність / Транспорт. https://www.ukrstat.gov.ua/operativ/menu/menu_u/tr.htm
15. Бібліотека університету та її депозитарій (<https://library.diit.edu.ua/uk/catalog>, <https://library.diit.edu.ua/uk/catalog?category=books-and-other>)
16. Чаркіна Т. Ю., Гребенюк Г. М. Управління змінами на транспорті (аспіранти) Дистанційний курс: <https://lider.ust.edu.ua/course/view.php?id=2510#section-7>