

Прізвище, ім'я, по батькові	Олена Олександрівна ЗАВГОРОДНЯ Olena ZAVHORODNIA
Посада	Професор кафедри міжнародної економіки, управління і соціально-гуманітарних дисциплін
Найменування закладу, який закінчив викладач, рік закінчення, спеціальність, кваліфікація згідно з документом про вищу освіту	Державна металургійна академія України, 1995 р., спеціальність «Інформаційні системи в менеджменті», кваліфікація: інженер-економіст-інформатик (диплом КГ №901270 з відзнакою від 06.06.1995 р.) Напрямок підготовки – менеджмент (відповідає спеціальності D3, споріднені спеціальності F4, F6) https://ips.ligazakon.net/document/kp940325?an=p33
Науковий ступінь	Кандидат економічних наук, 08.00.01 – Економічна теорія (відповідає спеціальності C1 (051) - Економіка та міжнародні економічні відносини (за спеціалізаціями)). Диплом ДКН №007532 від 27.06.2000 р., виданий ВАК МОН України. Тема дисертації «Фіскальне регулювання інвестицій в перехідній економіці України». Доктор економічних наук, 08.00.01- економічна теорія та історія економічної думки (відповідає спеціальності C1 (051) - Економіка та міжнародні економічні відносини (за спеціалізаціями)), диплом ДД №004364 від 30.06.2015 р., виданий ДВНЗ «Національний гірничий університет») Тема дисертації «Інноваційна динаміка національної економіки: еволюційна синергетика та засади регулювання»
Вчене звання	Доцент кафедри політичної економії (атестат ДЦ № 005521 від 17.10.2002 р.) Професор кафедри міжнародної економіки, політичної економії та управління (атестат АП №000434 від 05.07.2018 р.)
Стаж науково-педагогічної/педагогічної діяльності	29 / 24
Досвід практичної діяльності за фахом	-----
Почесні посадові народи і відзнаки	Почесна грамота постійної комісії Дніпропетровської обласної ради з питань науки, освіти, сім'ї та молоді, 2010 Почесна грамота Дніпропетровської обласної ради, 2012 Грамота департаменту освіти і науки обласної державної адміністрації, 2015 Грамота Дніпропетровської обласної ради, 2018 Подяка Міністерства освіти і науки України, 2019 Грамота Міністерства освіти і науки України, 2023 Почесна грамота Міністерства освіти і науки України, 2026
Профілі у наукометричних базах H-index Google Scholar 10	SCOPUS https://www.scopus.com/authid/detail.uri?authorId=57190259667 ORCID https://orcid.org/0000-0002-6546-1356 Web of Science https://www.webofscience.com/wos/author/record/HTL-8863-2023 Google Scholar https://scholar.google.com/citations?user=y0T4xAUAAAAJ&hl=uk ResearchID https://researchid.co/rid50188
Службовий e-mail:	o.o.zavhorodnia@ust.edu.ua

Викладає дисципліни:

Бакалавріат	Магістратура	Аспірантура
1. Національна економіка 2. Бюджетно-податкова політика 3. Міжнародна торгівля і світові ринки 4. Міжнародна інвестиційна діяльність 5. Міжнародна економічна діяльність України 6. Державне регулювання економіки 7. Міжнародна економіка (загальноуніверситетський каталог вибіркових дисциплін) 8. Логіка (загально-університетський каталог вибіркових дисциплін)	1. Управління інноваційною діяльністю 2. Інноваційний розвиток підприємства в смарт-економіці 3. Управління зовнішньоекономічною діяльністю 4. Національні економічні системи 5. Міжнародна економічна діяльність 6. Національна економіка та економічна політика (загальноуніверситетський каталог вибіркових дисциплін)	1. Національна економіка України в умовах європейської інтеграції
Наукове керівництво: 1 аспірант денної форми навчання		
Наукові інтереси: економічний еволюціонізм, інноваційний розвиток, глобальна конкуренція та конкурентна політика, зовнішньоторговельний потенціал, міжнародна конкурентоспроможність, міжнародна торгівля, смарт процеси та проекти в економіці, гібридні системи управління .		

Підвищення кваліфікації (2022-2026 рік, 9,26 кредити ЄКТС)

1. Сертифікат курсу «Академічна доброчесність: онлайн-курс для викладачів» (60 годин /2 кредити ЄКТС), Prometheus, 28.01.2026 (<https://certs.prometheus.org.ua/downloads/24600d2268414859aa7d341bdd6def1/Certificate.pdf>)

2. Участь у вебінарі «Створення мультимедійних навчальних матеріалів за допомогою нейромереж» (Академія інноваційного розвитку освіти, 12 березня 2025 року, 3 години / 0,1 ЄКТС). Сертифікат №C2025 – 11/13 від 12 березня 2025 року.

3. Участь у роботі 5-ої міжнародної зимової школи педагогічної майстерності «Освіта 4.0 та педагогічна досконалість» (ХНУ імені В.Н. Каразіна, Українська інженерно-педагогічна академія, Харків, 16-20 грудня 2024 року, 20 годин/ 0,66 кредити ЄКТС). Сертифікат № W5-05-2024-179.

4. Участь у міжнародній програмі підвищення кваліфікації викладачів та науковців (вебінар) на тему «International experience of using artificial intelligence in the educational processes» (Part I-II). (Lublin, Republic of Poland, 15/05/2024 – 24/05/2024, 02/07/2024 – 11/07/2024, 3 ECTS credits). Сертифікат ESN№219950 від 24.05.2024 (Part I), ESN№20418 від 11.07.2024 (Part II)

5. Участь у педагогічному навчально-практичному семінарі на тему «Шляхи розвитку та вдосконалення резильєнтності викладача» (30 годин /1 кредит ЄКТС, 29.01.2024 - 09.02.2024, м. Дніпро, Навчально-науковий центр розвитку професійної освіти УДУНТ). Сертифікат № 44165850/65-25 від 09.02.2024.

6. Участь у міжнародній програмі підвищення кваліфікації викладачів та науковців (вебінар) на тему «TRANSFER OF EDUCATIONAL TECHNOLOGIES IN THE COUNTRIES OF THE EUROPEAN UNION AND UKRAINE»/ «ТРАНСФЕР ОСВІТНІХ ТЕХНОЛОГІЙ В КРАЇНАХ ЄВРОПЕЙСЬКОГО СОЮЗУ ТА УКРАЇНИ» (1,5 кредити ЄКТС (45 годин), 22.05.2023 – 29.05.2023, Lublin, Republic of Poland / м. Люблін, Польща). Сертифікат ESN№13956 від 29.05.2023.

7. Участь у педагогічному навчально-практичному семінарі на тему «Комунікативна компетентність викладача» (30 годин /1 кредит ЄКТС, 27.03.2023 - 07.04.2023, м.Дніпро, Навчально-науковий центр розвитку професійної освіти УДУНТ). Сертифікат № 44165850/173-23 від 07.04.2023.

Номери досягнень у відповідності до п. 38 "Ліцензійних умов..." в редакції постанови Кабінету Міністрів України від 24 березня 2021 р. №365 – 1, 3, 4, 6, 7, 8, 10, 11, 12, 14, 19 загалом **11 пунктів** за період **2022-2026 рр.**).

Тип	1) Наявність не менше п'яти публікацій у періодичних наукових виданнях, що включені до переліку фахових видань України, до наукометричних баз, зокрема Scopus, Web of Science Core Collection;
Поле для відповіді	1. Pashchuk, L., Lvova, N., <u>Zavhorodnia, O.</u>, Zhmurenko, V., & Runcheva, N. (2025). Trade Policy Reversion: Quantifying the Diversionary Impact of Non-Tariff Barriers on Bilateral Trade Flows (2015–2024). <i>Journal of Applied Economic Sciences</i>, Volume XX, Winter, Issue 4(90), 717–730. https://doi.org/10.57017/jaes.v20.4(90).05 (Scopus) 2. R. Voliansky, I. Shramko, M. Paslavskyi, N. Volianska, Y. Paslavskyi and <u>O. Zavhorodnia</u>, "Optimal Controller Design for Autonomous Vehicle," 2025 IEEE 8th International Conference on Methods and Systems of Navigation and Motion Control (MSNMC), Kyiv, Ukraine, 2025, pp. 1-6. DOI: 10.1109/MSNMC61130.2025.11399731 (Scopus) 3. Жмуренко В., <u>Завгородня О.</u> Зовнішньоторговельний потенціал національної економіки: засади та фактори реалізації в умовах глобалізації. <i>Сталий розвиток економіки</i>. 2025. 6 (57), С. 148-154. DOI: https://doi.org/10.32782/2308-1988/2025-57-20 4. Deliiev S. K., <u>Zavhorodnia O. O.</u> Smart-projects of regional development: content, taxonomic identifiers, and project management specifics. <i>Економічний вісник ДВНЗ "Український державний хіміко-технологічний університет"</i>, 2025, №1, С. 42-50. http://ek-visnik.dp.ua/wp-content/uploads/pdf/2025-1/Deliiev.pdf DOI: https://doi.org/10.32434/2415-3974-2025-21-1-42-50 5. <u>Завгородня О.О.</u>, Бандоріна Л.М., Жмуренко В.Г., Завгородній К.О. Міжнародна торгівля як імпакт-фактор розвитку національних економічних систем: взаємозв'язки, обмеження та динамічний потенціал. <i>INTERNATIONAL SCIENTIFIC JOURNAL «GRAIL OF SCIENCE»</i>. №50 (March, 2025). С. 279-289. URL: https://archive.journal-grail.science/index.php/2710-3056/issue/view/21.03.2025/38 https://doi.org/10.36074/grail-of-science.21.03.2025.030 (фахове видання, категорія Б) 6. Sokhatska O., Savitskaya M., <u>Zavhorodnia O.</u>, Yemets V., Naumov M. Interaction of Economic Systems in the World under the Influence of Global Trends: The Role of International Trade and Investment. <i>Pacific Business Review International</i>. 2024. Vol. 17. Issue 2. P. 59-69. http://www.pbr.co.in/2024/2024_month/August/7.pdf (WoS) 7. <u>Завгородня О. О.</u>, Ткаленко Д. Д. & Гавран В.Я. (2024). Роль інновацій у моделюванні бізнес-процесів в умовах цифрової трансформації регіональної економіки. <i>Здобутки економіки: перспективи та інновації</i>, (12). https://doi.org/10.5281/zenodo.14221892(фахове видання, категорія Б) 8. Сохатська О.М., <u>Завгородня О.О.</u> Інновації та технологічний розвиток у секторі торгівлі в Україні: потенціал та перешкоди. <i>Актуальні питання економічних наук</i>. 2024. Вип. 1. DOI https://doi.org/10.5281/zenodo.13297130(фахове видання, категорія Б) 9. <u>Завгородня О.О.</u>, Жмуренко В.В. Теоретико-методологічні засади дослідження зовнішньоекономічного потенціалу національної економіки та його впливу на макродинаміку <i>Ефективна економіка</i>. 2024. № 8(24). DOI: https://doi.org/10.32702/2307-2105.2024.8.21 URL: https://www.nayka.com.ua/index.php/ee/article/view/4433 (фахове видання, категорія Б)

Тип	2) Наявність одного патенту на винахід або п'яти деклараційних патентів на винахід чи корисну модель, включаючи секретні, або наявність не менше п'яти свідоцтв про реєстрацію авторського права на твір:
Поле для відповіді	
Тип	3) Наявність виданого підручника чи навчального посібника (включаючи електронні) або монографії (загальним обсягом не менше 5 авторських аркушів), в тому числі видані у співавторстві (обсягом не менше 1,5 авторського аркуша на кожного співавтора):
Поле для відповіді	1. Історія економічних вчень: підруч. ; за ред. В. В. Небрат, Ю. Є. Петруні, В. М. Тарасевича. – Київ: ДУ «Інститут економіки та прогнозування НАН України», 2024. – 356 с. (22,25 др.арк., особистий внесок - 1,75 др. арк., 14 співавторів, у середньому на співавтора – 1,59 др. арк.) 2. Zavhorodnia O. / Інноваційний вектор національної політики розвитку: у пошуках відповіді на загрози глобальної конкуренції / International security studios: managerial, economic, technical, legal, environmental, informative and psychological aspects. International collective monograph. Ed. N. Tikanashvili, G. Evgenidze, A. Maisuradze. Tbilisi. Georgia. Georgian Aviation University, 2023. P. 1384-1410. (79,97 др. арк. (1438 p.), особистий внесок - 2,14 др. арк., у середньому на співавтора – 1,84 др. арк.) ISSN 1512-4916 DOI 10.5281/zenodo.7825520 https://drive.google.com/file/d/1yzz8GxQgDm0V6-fZi9CBiGVqnpnWbEEy/view
Тип	п. 4) Наявність виданих навчально-методичних посібників/посібників для самостійної роботи здобувачів вищої освіти та дистанційного навчання, електронних курсів на освітніх платформах ліцензіатів, конспектів лекцій/практикумів/методичних вказівок/ рекомендацій/ робочих програм, інших друківаних навчально-методичних праць загальною кількістю три найменування:
Поле для відповіді	1. Управління інноваційною діяльністю. Навчально-методичні настанови до вивчення дисципліни для студентів спеціальності G7 - Комп'ютеризовані системи управління та робототехніка (магістерський рівень) / упоряд.: В.В. Білоцерківець, О.О. Завгородня, О.Ю. Потап, Д.Д. Ткаленко. Дніпро: УДУНТ, 2025. 56 с. 2. Методичні вказівки до вивчення дисципліни «Управління інноваційною діяльністю» для студентів, які навчаються за освітньо-професійними програмами зі спеціальностей 132, 133, 136, 141, 144, 174 (магістерський рівень вищої освіти) / Укл.: В.В. Білоцерківець, О.О. Завгородня. Дніпро: ННІ ІПБН УДУНТ, 2024. 48 с. 3. Методичні вказівки до виконання випускних кваліфікаційних робіт для студентів спеціальності 051 – Економіка, освітньо-професійної програми «Міжнародна економіка» (магістерський рівень вищої освіти) / Укл.: В.В. Білоцерківець, О.О. Завгородня, І. Л. Леонідов. Дніпро : Україн. держ. ун-т науки і технолог., 2023. 60 с 4. Білоцерківець В. В., Завгородня О. О., Летуча О. В. Макроекономіка : Конспект лекцій для студентів спеціальності 051 – Економіка. Частина І. (бакалаврський рівень) / за ред. В. В. Білоцерківця. – Дніпро : Український державний університет науки і технологій, 2022. – 49 с. 5. Методичні вказівки до вивчення дисципліни «Національна економіка України» для студентів спеціальності 051 – Економіка освітньо-професійної програми «Міжнародна економіка» (бакалаврський рівень) / Укл.: В.В. Білоцерківець, О.О. Завгородня. Дніпро : ННІ ІПБН УДУНТ, 2022. 56 с.
Тип	5) захист дисертації на здобуття наукового ступеня

Поле для відповіді	
Тип	6) наукове керівництво (консультування) здобувача, який одержав документ про присудження наукового ступеня
Поле для відповіді	Здобувач Жмуренко В.Г., 23 липня 2026 року, УДУНТ. Тема дисертації «Зовнішньоторговельний потенціал національної економіки в умовах глобалізації: теоретико-методологічний вимір», спеціальність 051- Економіка. Диплом доктора філософії Н26 №003108 від 12.08.2026 р.
Тип	7) участь в атестації наукових кадрів як офіційного опонента або члена постійної спеціалізованої вченої ради, або члена не менше трьох разових спеціалізованих вчених рад
Поле для відповіді	Член спеціалізованої вченої ради Д.08.084.04 з присудження наукового ступеня доктора наук за спеціальностями 08.00.01 «Економічна теорія та історія економічної думки» та 08.00.04 «Економіка та управління підприємствами (за видами економічної діяльності)». Наказ МОН № 717 від 01.05.2026 року.
Тип	8) виконання функцій (повноважень, обов'язків) наукового керівника або відповідального виконавця наукової теми (проекту), або головного редактора/члена редакційної колегії/експерта (рецензента) наукового видання, включеного до переліку фахових видань України, або іноземного наукового видання, що індексується в бібліографічних базах:
Поле для відповіді	1. Член редколегії журналу "Науковий погляд: економіка та управління" (категорія Б, економічні науки, 2022-2025). http://www.scientificview.umsf.in.ua/redkolegiya 2. Держбюджетна НДР «Теорія і практика інтелектуального та інноваційно-інформаційного розвитку національної економіки України в умовах глобальних та євроінтеграційних викликів» (номер держреєстрації 0122U201341, 2023-2026 рр.) – відповідальний виконавець. 3. НДР «Динаміка соціально-економічних систем в умовах глобально-локальних викликів: теоретико-методологічні засади, смарт-аналіз та управління» (номер держреєстрації 0126U002941, 2026-2029 рр.) - відповідальний виконавець.
Тип	9) робота у складі експертної ради з питань проведення експертизи дисертацій МОН або у складі галузевої експертної ради як експерта Національного агентства із забезпечення якості вищої освіти, або у складі Акредитаційної комісії, або міжгалузевої експертної ради з вищої освіти Акредитаційної комісії, або трьох експертних комісій МОН/зазначеного Агентства, або Науково-методичної ради/науково-методичних комісій (підкомісій) з вищої або фахової передвищої освіти МОН, наукових/науково-методичних/експертних рад органів державної влади та органів місцевого самоврядування, або у складі комісій Державної служби якості освіти із здійснення планових (позапланових) заходів державного нагляду (контролю)
Поле для відповіді	
Тип	10) Участь у міжнародних наукових та/або освітніх проектах.....:
Поле для відповіді	Участь у міжнародному проекті PROMENT (в рамках Європейської ініціативи Erasmus+, мета - сприяти працевлаштуванню студентів шляхом розвитку їхніх відповідних професійних навичок через комплексну систему навчання та наставництва (2023-2025 рр., як експерт за запрошенням Дніпропетровської торгово-промислової палати). Довідка №699-3/02-11 від 22.09.2023.

Тип	11) Наукове консультування підприємств, установ, організацій не менше трьох років, що здійснювалося на підставі договору із закладом вищої освіти (науковою установою):
Поле для відповіді	Наукове консультування Дніпропетровської торгово-промислової палати (ДТПП) в межах розробки та реалізації міжнародної програми розвитку експортного потенціалу МСП та фінансування сертифікації систем менеджменту та безпеки за сприяння Програми USAID «Конкурентоспроможна економіка України» (липень 2023 р. – по теперішній час, науковий консультант). Наукове консультування здійснюється на безоплатній основі відповідно до угоди про співробітництво між Національною металургійною академією України та ДТПП № 15/11-233 від 21.12.2019 р. (Правонаступник УДУНТ). Довідка №4579 від 04.05.2026 Наукове консультування ТОВ «Українська ливарна машина» щодо аналізу конкурентних позицій та інноваційної ситуації, розробки стратегії інноваційного розвитку та релокалізації експорту в умовах військового стану. Консультаційні послуги надавалися на безоплатній основі в період з 18.09.22 р. по теперішній час відповідно до угоди про співробітництво між ТОВ «УкрЛивМаш» та Національною металургійною академією України № 15/11-92 від 09.06.2020 р. (Правонаступник УДУНТ). Довідка №699-3/02-11 від 22.12.2025
Тип	12) Наявність апробаційних та/або науково-популярних, та/або консультаційних (дорадчих), та/або науково-експертних публікацій з наукової або професійної тематики загальною кількістю не менше п'яти публікацій:
Поле для відповіді	1. Делієв С.К., Завгородня О.О. Гібридні системи управління ефективністю смарт-проектів регіонального розвитку. Всеукраїнська науково-практична інтернет-конференція «Економічна кібернетика: сучасні інформаційні технології в управлінні», м. Дніпро. 3-4 березня 2026 р. Дніпро : УДУНТ, 2026. 260 с. [123-128] 2. Bandorina L., Zavhorodnii K., Zavhorodnia O. Ukraine's Export Strategy: Comparative Advantages, Priority Markets and Transport Corridors. <i>Економічна кібернетика : сучасні інформаційні технології в управлінні: збірник наукових праць за матеріалами Всеукраїнської науково-практичної інтернет-конференції</i>, м. Дніпро, 3-4 березня 2026 р. Дніпро : УДУНТ, 2026. 260 с. [46-50] https://nmetau.edu.ua/file/zbirnik_naukovih_pratst_2026.pdf 3. Завгородня О.О., Жмуренко В.Г., Жиліюк Є.В. Глобальні тенденції розвитку міжнародної торгівлі: перспективи та виклики для національних економік. <i>Актуальні проблеми соціально-економічних систем в умовах трансформаційної економіки: Збірник наукових матеріалів X Всеукраїнської науково-практичної конференції</i> (24 квітня 2025 р.). – Дніпро: ДМетІ УДУНТ, 2025. – С.28-30. URL: https://nmetau.edu.ua/file/2025_aktualni_problemi_sotsialno-ekonomichnih_sistem_v_umovah_transformatsiynoyi_ekonomiki.pdf 4. Завгородня О.О., Жмуренко В.Г., Ткаленко Д.Д. Інноваційні пріоритети моделі управління міжнародною конкурентоспроможністю: глобальний та національний виміри. <i>Економічна кібернетика: управління даними, хмарні технології та інфокомунікації : збірник наукових праць за матеріалами Всеукраїнської інтернет-конференції</i>, м. Дніпро, 3-4 березня 2025р. Дніпро : УДУНТ, 2025. С. 40-44. URL: https://nmetau.edu.ua/file/zbirnik_naukovih_prats_2025.pdf 5. Делієв С.К., Завгородня О.О. Інструменти прийняття рішень в управлінні смарт-проектами: теоретичний і практичний виміри. <i>Фінансово-економічні механізми розвитку підприємництва: теоретичний та практичний аспекти: Збірник матеріалів V Всеукраїнської науково-практичної конференції здобувачів</i>

	вищої освіти та молодих учених (22 листопада 2024 р.). –Дніпро: УДУНТ, 2024. – С. 157-159. URL: https://nmetau.edu.ua/file/zbirnik_tez_22_listopada_2024.pdf 6. Завгородня О.О., Ткаленко Д.Д. До питання про середовище провадження науково-технічної та інноваційної діяльності в постіндустріальному суспільстві. <i>The 23th International scientific and practical conference “The influence of society on the development of science and the invention of new methods”</i> (June 13 – 16, 2023). Prague, Czech Republic. International Science Group. 2023. P.62-64. URL: https://isg-konf.com/the-influence-of-society-on-the-development-of-science-and-the-invention-of-new-methods/
Тип	13) проведення навчальних занять із спеціальних дисциплін іноземною мовою (крім дисциплін мовної підготовки) в обсязі не менше 50 аудиторних годин на навчальний рік
Поле для відповіді	
Тип	14) Керівництво студентом, який зайняв призове місце на I або II етапі Всеукраїнської студентської олімпіади ..., або керівництво постійно діючим студентським науковим гуртком – 1:
Поле для відповіді	1. Студент Жилюк Євген Васильович (ЕК02-24м) - II-ге місце на I-му етапі Всеукраїнської студентської олімпіади з міжнародної економіки, 2025 рік. 2. Студент Мелешко Данило Сергійович, (ЕК01-25м) - II-ге місце на I-му етапі Всеукраїнської студентської олімпіади з дисципліни «Національна економіка та економічна політика», 2026 рік.
Тип	15) керівництво школярем, який зайняв призове місце III–IV етапу Всеукраїнських учнівських олімпіад з базових навчальних предметів, II–III етапу Всеукраїнських конкурсів-захистів науково-дослідницьких робіт учнів – членів Національного центру “Мала академія наук України”; участь у журі III–IV етапу Всеукраїнських учнівських олімпіад з базових навчальних предметів чи II–III етапу Всеукраїнських конкурсів-захистів науково-дослідницьких робіт учнів – членів Національного центру “Мала академія наук України” (крім третього (освітньо-наукового/освітньо-творчого) рівня)
Поле для відповіді	
Тип	16) наявність статусу учасника бойових дій (для вищих військових навчальних закладів, закладів вищої освіти із специфічними умовами навчання, військових навчальних підрозділів закладів вищої освіти)
Поле для відповіді	
Тип	17) участь у міжнародних операціях з підтримання миру і безпеки під егідою Організації Об’єднаних Націй (для вищих військових навчальних закладів, закладів вищої освіти із специфічними умовами навчання, військових навчальних підрозділів закладів вищої освіти)
Поле для відповіді	
Тип	18) участь у міжнародних військових навчаннях (тренуваннях) за участю збройних сил країн – членів НАТО (для вищих військових навчальних закладів, військових навчальних підрозділів закладів вищої освіти)
Поле для відповіді	
Тип	19) Діяльність за спеціальністю у формі участі у професійних та/або громадських об’єднаннях:

Поле для відповіді	Член Всеукраїнської громадської організації «Українська асоціація економістів-міжнародників» (посвідчення №1317 від 04.06.2021 р.) http://www.ugouaem.com/about/members.html Член ГО «МІЖНАРОДНА ФУНДАЦІЯ НАУКОВЦІВ ТА ОСВІТАНЬ» (ГО "МФНО", INTERNATIONAL EDUCATORS AND SCHOLARS FOUNDATION, IESF) (посвідчення №ES1083) http://www.iesfukr.org/members
Тип	20) досвід практичної роботи за спеціальністю не менше п'яти років (крім педагогічної, науково-педагогічної, наукової діяльності).
Поле для відповіді	